

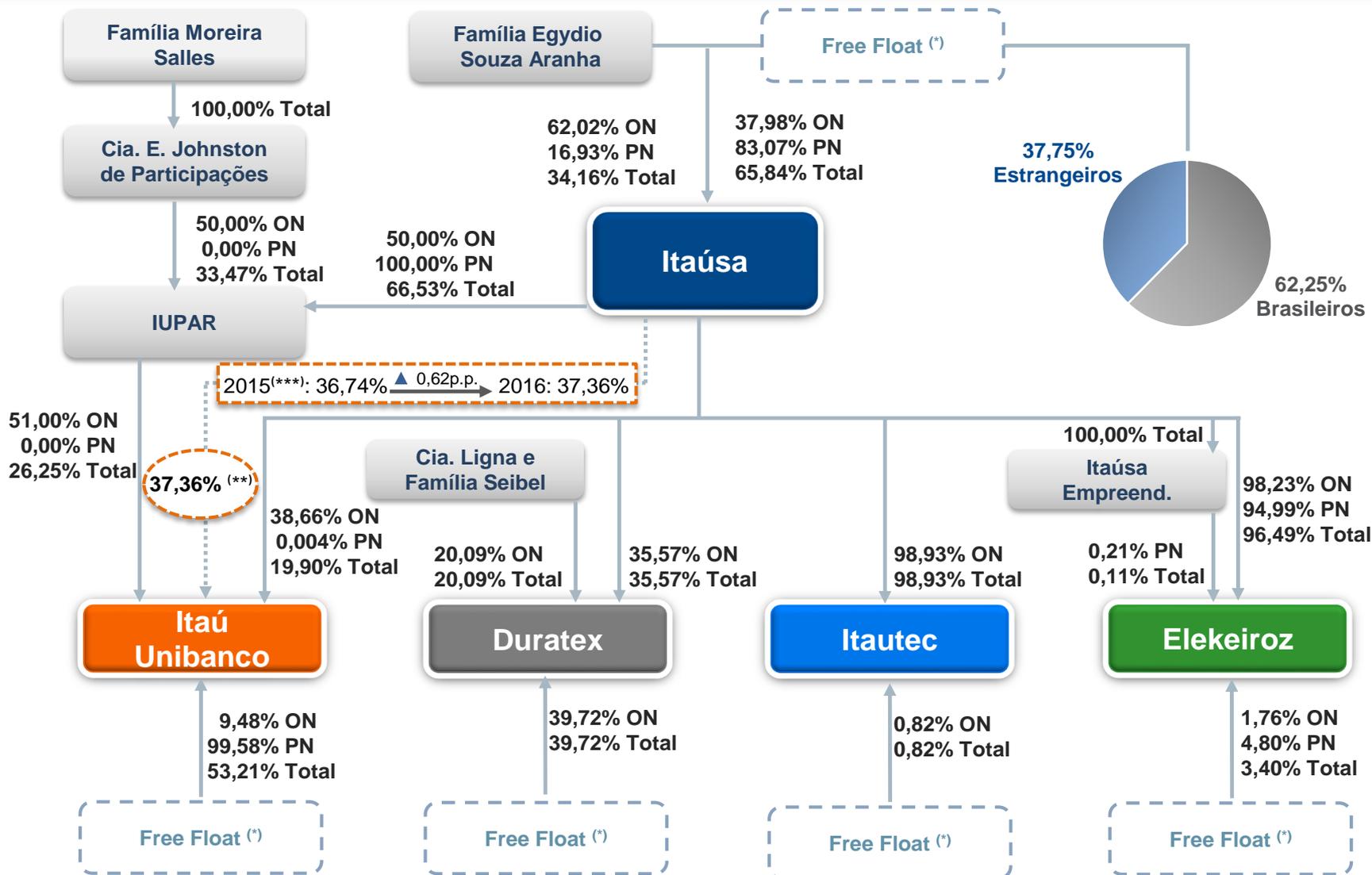
**ITAÚSA**

Teleconferência de  
Resultados  
**2016**

**Alfredo Egydio Setubal**

Presidente e Diretor de Relações com Investidores

- **Itaúsa**
- **Elekeiroz**
- **Duratex**
- **Itaú Unibanco**

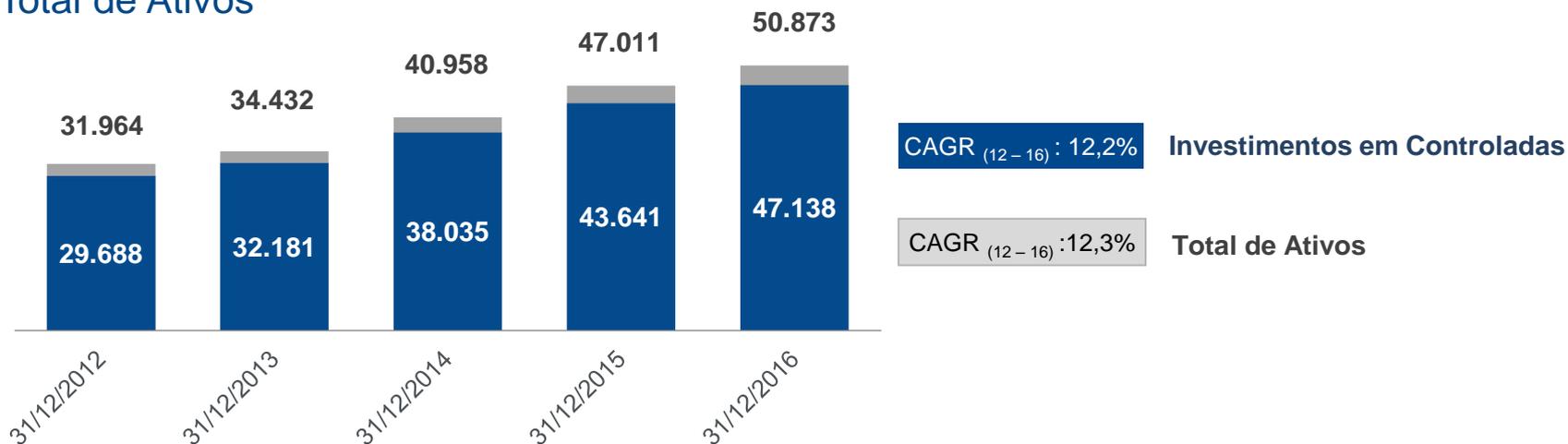


(\*) Excluindo as ações detidas por controladores e as ações em tesouraria.

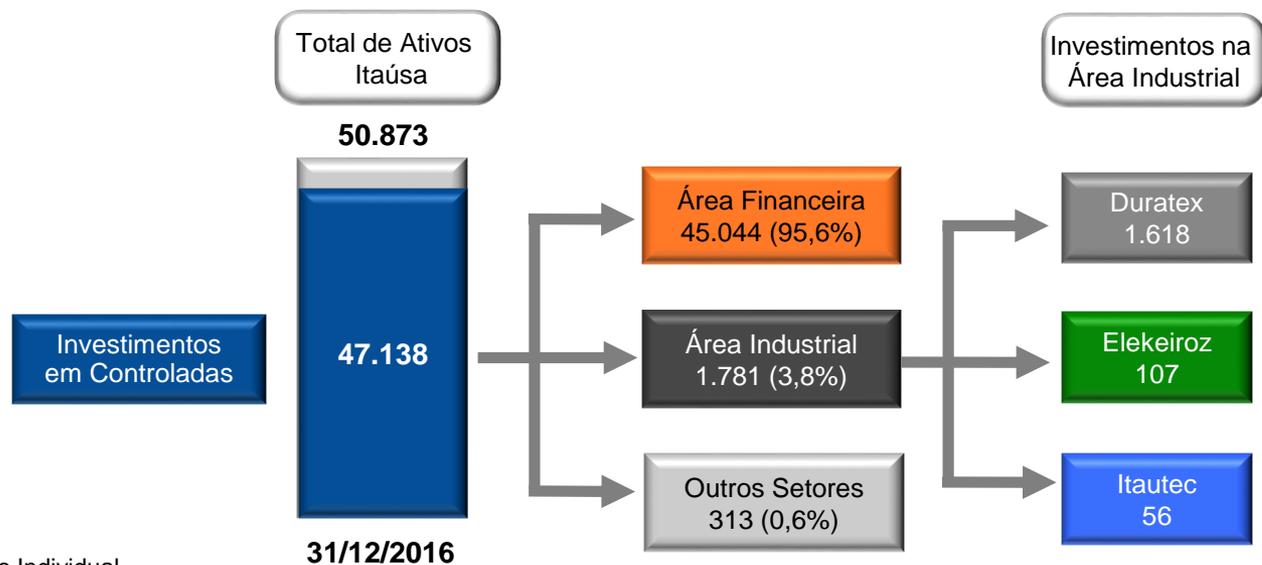
(\*\*) Corresponde a participação direta e indireta no Capital total.

(\*\*\*) Considera o efeito das 100 milhões de ações preferenciais recompradas pelo Itaú Unibanco ao longo de 2015 e canceladas em 27/04/2016.

Total de Ativos

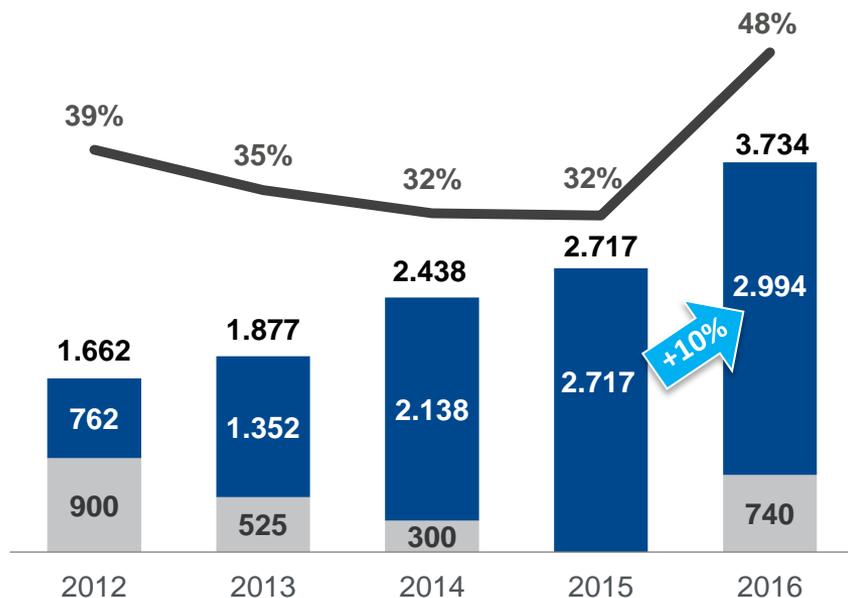


Composição dos Investimentos por Área

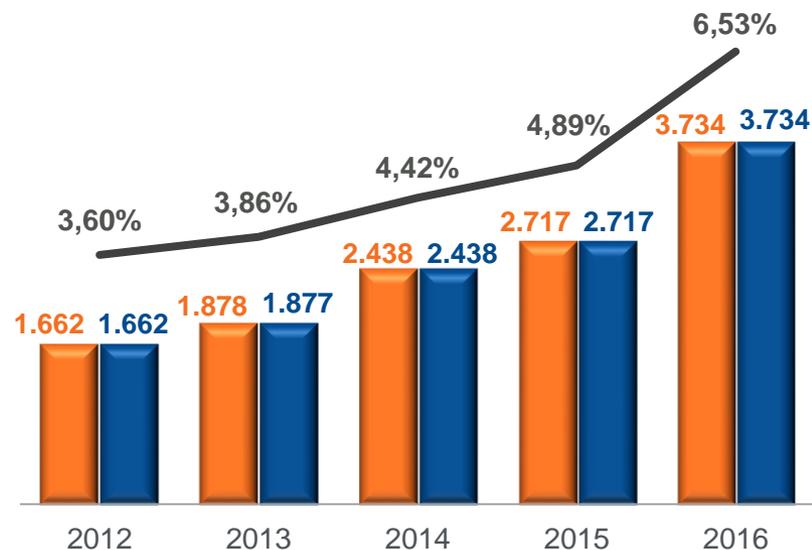


(1) Balanço Individual.

Dividendos e JCP - Pagos e a Pagar



Fluxo de Dividendos/JCP e Yield(3)



- Payout (Div. e JCP/ Lucro Líquido da Controladora(2))
- Aumento de Capital
- Dividendos e JCP Pagos Líquidos de Aumento de Capital

- CAGR (12-16): 22,4%  
Dividendos e JCP Pagos e A Pagar pela Itaúsa
- CAGR (12-16): 22,4%  
Dividendos e JCP Recebidos e A Receber direta e indiretamente do Itaú Unibanco Holding
- Dividend Yield em %

(1) Juros sobre o Capital Próprio Líquidos de IRRF. Base competência do exercício.

(2) Excluída a Reserva Legal de 5%.

(3) Dividendo/JCP Líquido p/ ação relativo ao ano base (x) - ajustada por bonificação, desdobramento e grupamento. Base competência do exercício.  
Cotação Média Ponderada da ação PN no ano(x) ajustada por proventos, exceto dividendos.

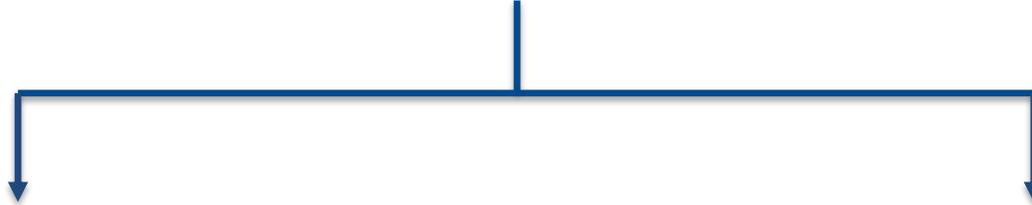
# ITAÚSA



Tem por objeto participar do capital de outras empresas.  
Está continuamente analisando novos investimentos que agreguem valor a seus acionistas.



Contratação de renomada consultoria estratégica para realização de estudos que auxiliem na definição de possíveis setores de interesse e apoio na tomada de decisão de investimento.



**BR Distribuidora**

**Elekeiroz**

Em 01.11.2016, a Itaúsa ingressou formalmente no processo competitivo de aquisição de participação societária na BR Distribuidora

A Elekeiroz, em 27.12.2016, informou o reconhecimento de *impairment* e outros ajustes contábeis que impactaram negativamente o resultado e o patrimônio líquido da Itaúsa em 2016 em R\$ 267 milhões.



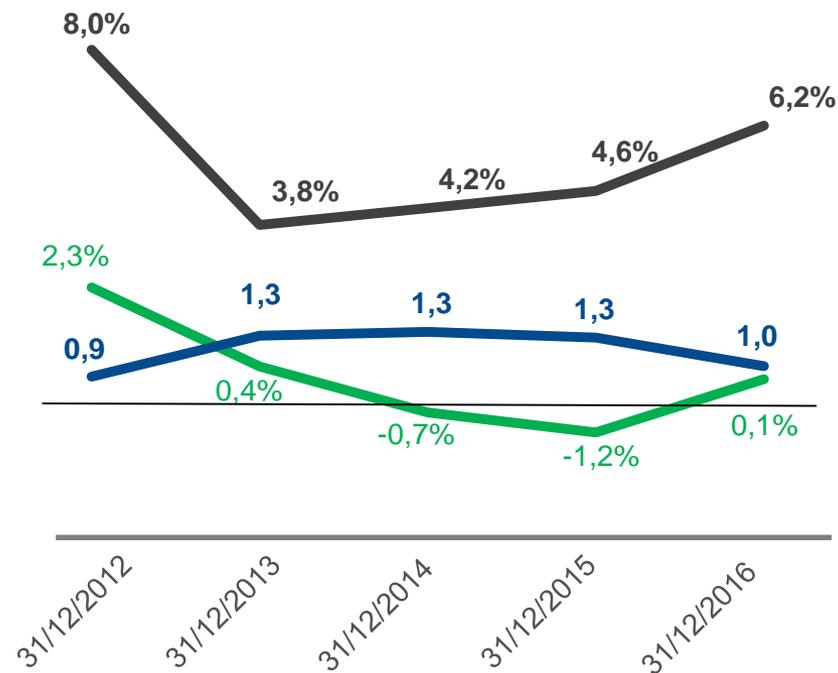
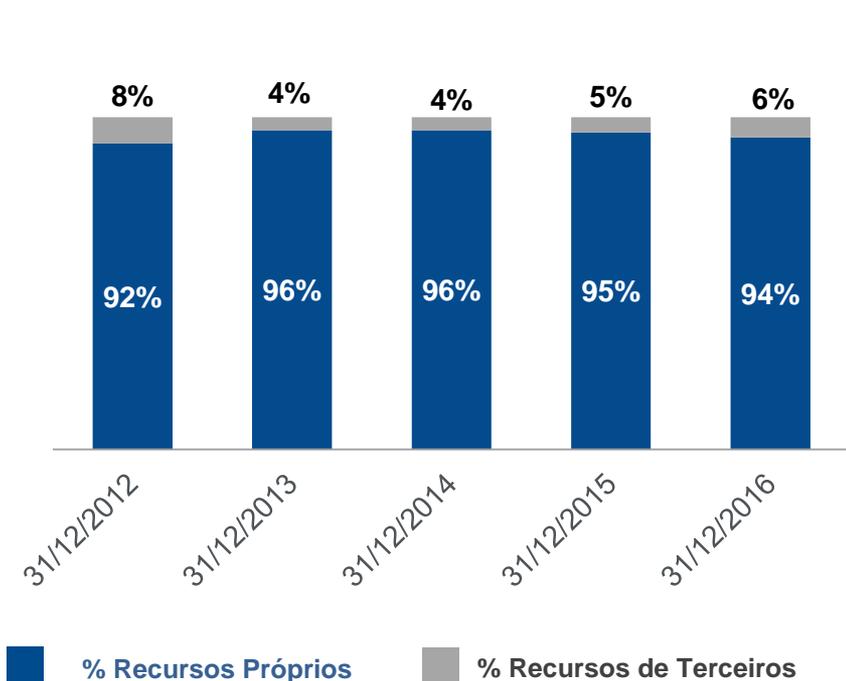
### **Associação com a OKI Electric Industry Co. Ltd. (“Oki”)**

Em 11.01.2017 a Itautec exerceu a opção de venda (put option) das 763.740 ações da Oki Brasil pelo montante de R\$ 53.350 mil, recebidos da Oki na mesma data; em consequência, Itautec passou a deter 1.717.650 ações (11,2% do capital da Oki Brasil).

### **Gestão operacional**

A Itautec continua honrando os contratos de garantia e manutenção de equipamentos relativos à marca Itautec/Infoway, não acarretando qualquer inconveniente a seus Clientes.

Participação de Recursos Próprios x Recursos de Terceiros (%)



31/12/2016		R\$ milhões
<b>Dívida Total</b>		<b>3.144</b>
• Dividendos a Pagar		2.028
• Outras Obrigações		1.116

Endividamento (%):  $\frac{\text{Passivo Circulante e não Circulante}}{\text{Total do Ativo}} \times 100$

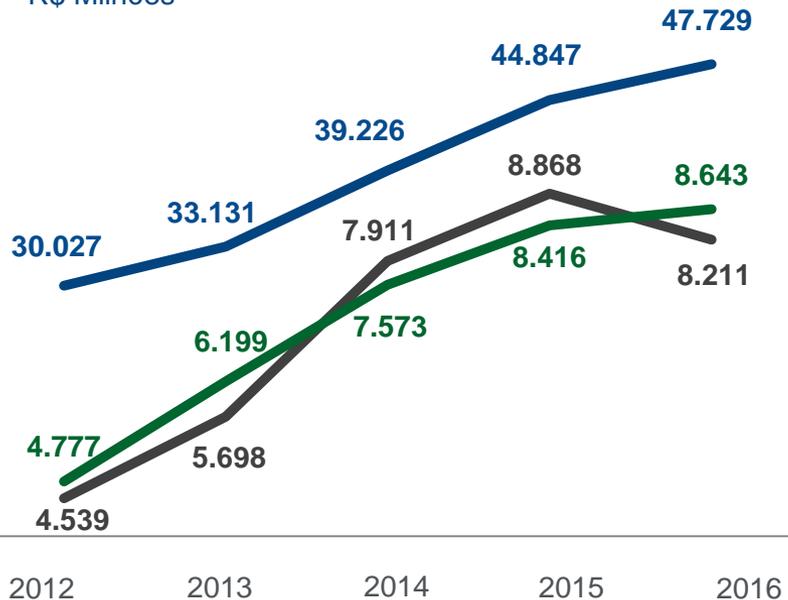
Liquidez Geral:  $\frac{\text{Ativos Financeiros} + \text{Ativos Fiscais}}{\text{Passivo Circulante e não Circulante}}$

Endividamento Líquido (%):  $\frac{(\text{Empréstimos} + \text{Div. Pagar} - \text{Div. Receber} - \text{Disponibilidades})}{\text{Patrimônio Líquido}} \times 100$

(1) Balanço Individual.

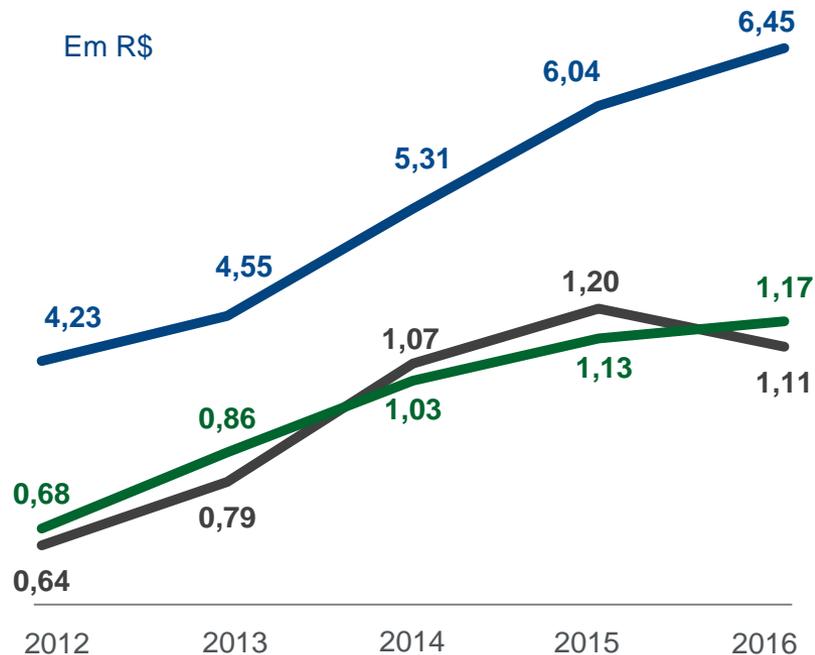
Patrimônio Líquido e Lucro Líquido

R\$ Milhões



Indicadores por ação (2)

Em R\$



CAGR (12-16): 12,3%

Patrimônio Líquido

CAGR (12-16): 16,0%

Lucro Líquido

CAGR (12-16): 16,0%

Lucro Líquido Recorrente

CAGR (12-16): 11,1%

Valor Patrimonial da Controladora

CAGR (12-16): 14,7%

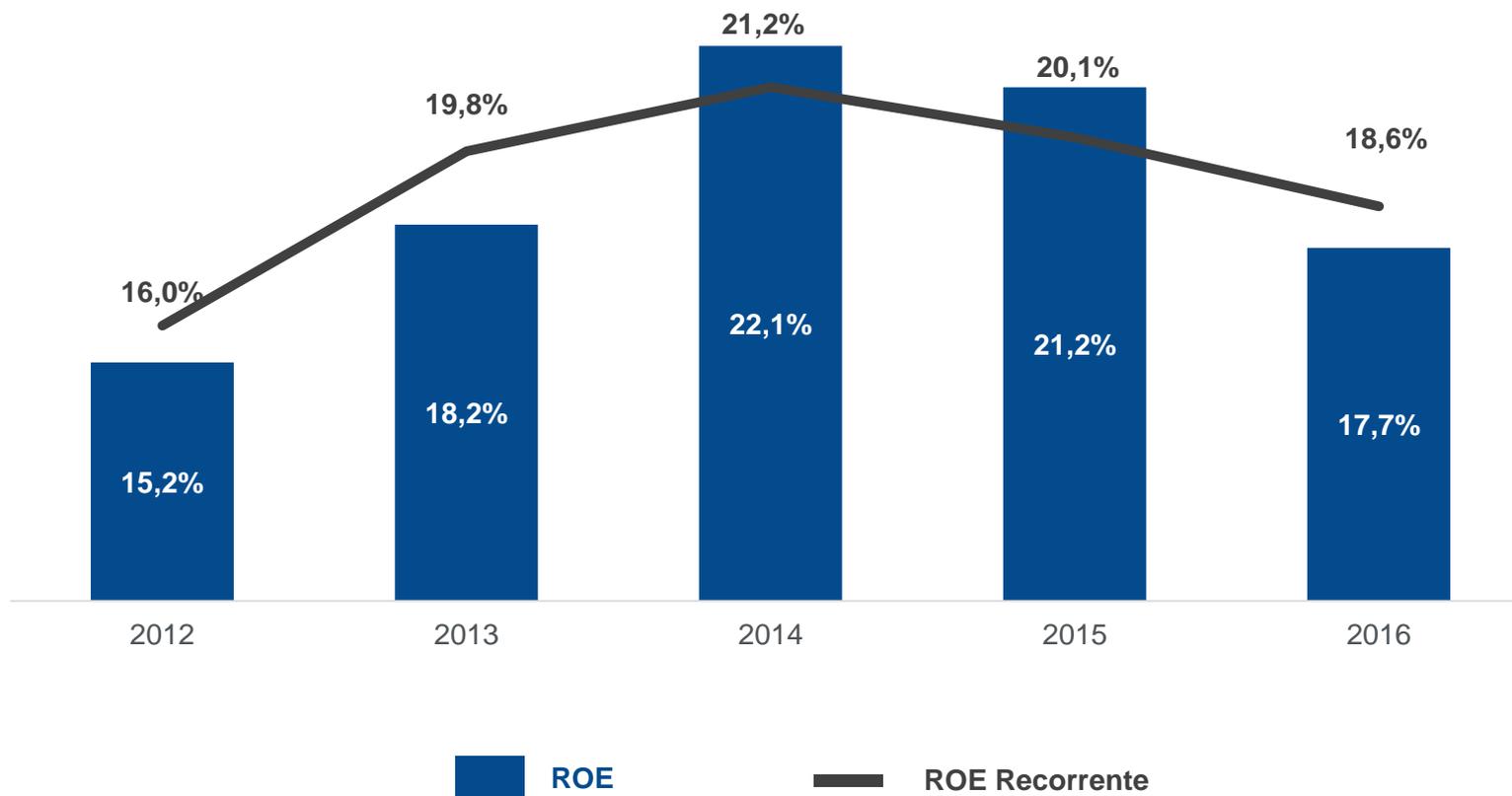
Lucro Líquido da Controladora

CAGR (12-16): 14,5%

Lucro Líquido Recorrente da Controladora

(1) Patrimônio Líquido ao final do ano (x). Lucro Líquido acumulado do ano (x).

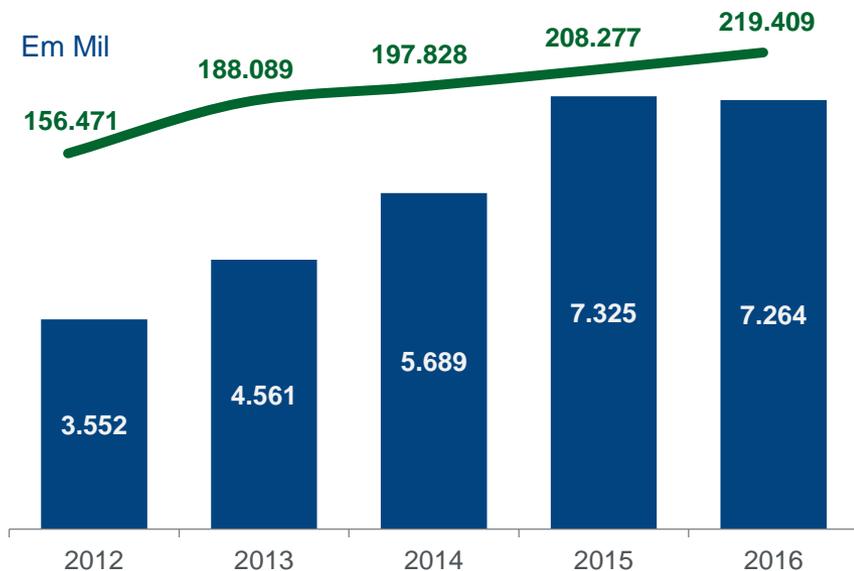
(2) Ajustado para refletir as bonificações ocorridas no período.



<sup>(1)</sup> Representa a relação entre o Lucro Líquido do período e o Patrimônio Líquido Médio: anos ((dez'ano anterior + mar. + jun. + set. + dez.) / 5).

	Jan a Dez/16	Jan a Dez/15	Variações	
			Acumulado	
<b>Resultado de Participações Recorrente</b>	<b>8.678</b>	<b>8.498</b>	<b>180</b>	<b>2,1%</b>
Área de Serviços Financeiros	8.754	8.482	272	3,2%
Área Industrial	(80)	16	(96)	-600,0%
Duratex	(4)	76	(80)	-105,3%
Elekeiroz	(49)	(29)	(20)	69,0%
Itautec	(27)	(31)	4	-12,9%
Outras Áreas	4	-	4	-
<b>Resultado Próprio</b>	<b>(35)</b>	<b>(82)</b>	<b>47</b>	<b>-57,3%</b>
Resultado Financeiro	67	98	(31)	-31,6%
Outras Receitas	24	12	12	100,0%
Despesas Gerais e Administrativas	(43)	(40)	(3)	7,5%
Despesas Tributárias	(288)	(227)	(61)	26,9%
Imposto de Renda e Contribuição Social	205	75	130	173,3%
<b>A - Resultado Recorrente</b>	<b>8.643</b>	<b>8.416</b>	<b>227</b>	<b>2,7%</b>
<b>B - Resultado não Recorrente</b>	<b>(432)</b>	<b>452</b>	<b>(884)</b>	<b>-195,6%</b>
Amortização de Ágios	-	(142)		
Área de Serviços Financeiros	(170)	587		
Área Industrial	(263)	7		
<i>Impairment</i> Elekeiroz	(267)	-		
Outros	4	-		
Outras Áreas	1	-		
<b>Lucro Líquido (A) + (B)</b>	<b>8.211</b>	<b>8.868</b>	<b>(657)</b>	<b>-7,4%</b>

Quantidade de Negócios na BM&FBOVESPA (1)



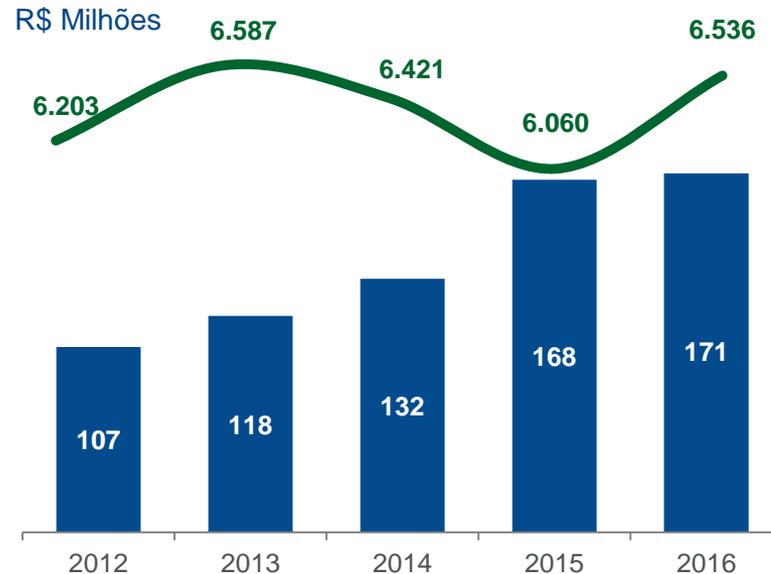
CAGR (12 - 16) : 8,8%

BM&FBOVESPA

CAGR (12 - 16) : 19,6%

ITSA4

Volume Financeiro Médio Diário Negociado



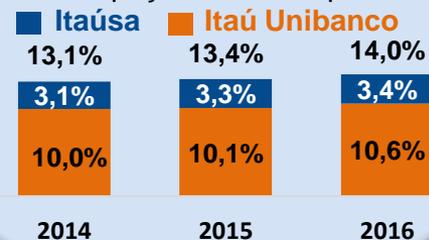
CAGR (12 - 16) : 1,3%

BM&FBOVESPA

CAGR (12 - 16) : 12,4%

ITSA4

Participação no Ibovespa (2)



(1) Bolsa de Valores de São Paulo.

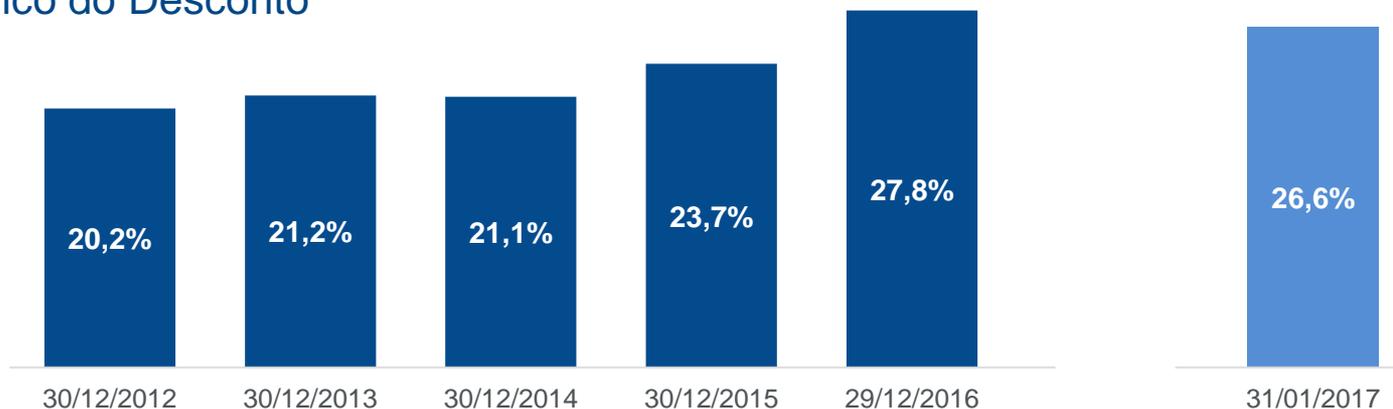
(2) Carteira set -dez

### Desconto no Preço da Itaúsa

29/12/2016	VMxVP	Valor de Mercado (1)	Participação %	Valor de Mercado das Participações(2)
Itaú Unibanco Holding	1,9 x	219.348	37,36%	81.955
Duratex	1,0 x	4.563	35,57%	1.623
Itautec	3,0 x	168	98,93%	166
Elekeiroz	1,2 x	134	96,60%	129
Demais Ativos e Passivos Líquidos			Excluído Prêmio pelo Controle	444
Total – Itaúsa (3)				84.317
Itaúsa Valor de Mercado (4)	1,3 x			60.855
Desconto % (5)				<b>- 27,83%</b>

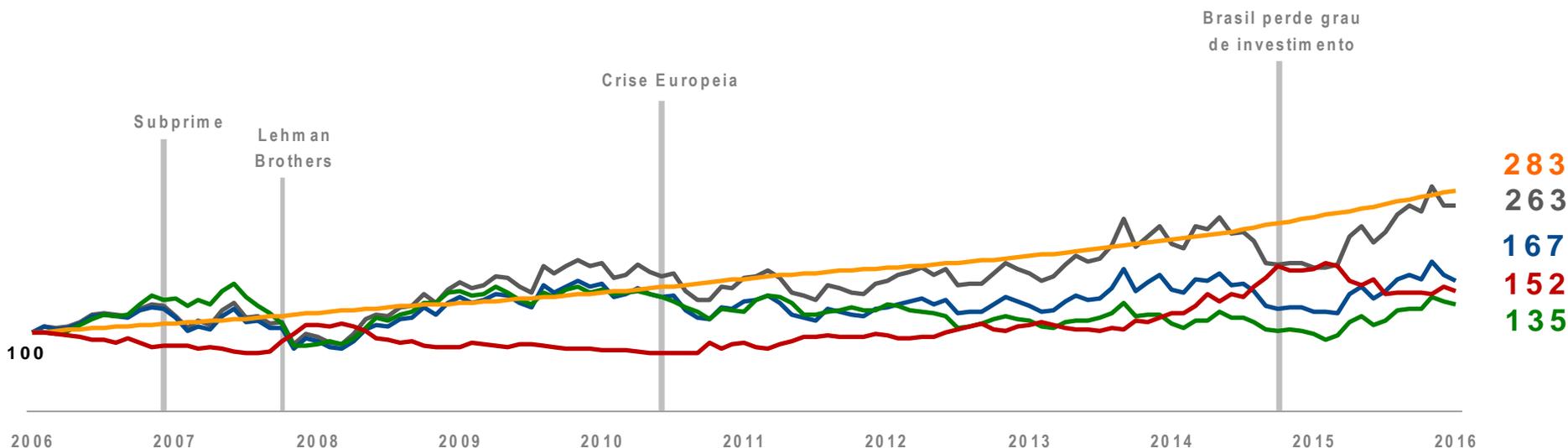
- (1) Corresponde ao valor em bolsa das companhias abertas controladas pela Itaúsa (1).
- (2) Valor de Mercado (VM) da soma das partes, ou seja, a parcela detida pela Itaúsa em cada companhia aberta controlada.
- (3) Valor de Mercado teórico da Itaúsa, calculado com base na soma do valor de mercado das participações detidas pela Itaúsa nas companhias abertas controladas.
- (4) Valor de mercado "real", ou seja, o valor apurado através da cotação das ações da Itaúsa em bolsa (1).
- (5) O desconto é válido para a data-base em que foi calculado, pois varia diariamente com as cotações das ações das empresas abertas no mercado.
- (\*) Utiliza-se para efeito de cálculo a cotação média da ação mais líquida.

### Histórico do Desconto



Evolução de R\$ 100 investidos em 29 de dezembro de 2006 até 29 de dezembro de 2016, Valorização Média Anual em Reais

	Itaúsa(1)	Itaúsa(2)	Ibov. (3)	CDI (4)	Dólar (5)
10 anos	10,14%	5,26%	3,08%	10,97%	4,31%
5 anos	9,17%	3,69%	1,19%	10,86%	11,68%
12 meses	43,35%	32,38%	38,94%	13,94%	-16,54%



(1) Com reinvestimento de dividendos  
 (2) Sem reinvestimento de dividendos  
 (3) Ibovespa

(4) Certificado de Depósito Interbancário  
 (5) USD

MEMBER OF

**Dow Jones  
Sustainability Indices**

In Collaboration with RobecoSAM

Pela **13ª** vez a Itaúsa foi selecionada para compor a carteira do **Dow Jones Sustainability World Index**. A Itaúsa obteve a nota máxima do setor bancário em 4 quesitos:

- **Política Anticrime/Medidas**
- **Estabilidade Financeira e Risco Sistemico**
- **Riscos e Oportunidades de Negócio**
- **Inclusão Financeira**

A Itaúsa também foi selecionada para compor a carteira do **Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index**.



Pelo **10º** ano, a Itaúsa foi selecionada para compor a carteira do **Índice de Sustentabilidade Empresarial** da BM&FBOVESPA.



A Itaúsa foi reconhecida pelo CDP (Carbon Disclosure Project) Latin America como **Lider**, aplicada ao questionário “Mudanças Climáticas Edição 2016”.



**Compromisso voluntário**

Comprovação junto ao Global Reporting Initiative (**GRI**) **pela adoção das diretrizes da versão G4** abordagem abrangente, no Relatório Anual de 2015.



Teleconferência de  
Resultados  
**2016**

**Ricardo Garcia de Souza**

Executivo de Finanças

## Ano 2016:

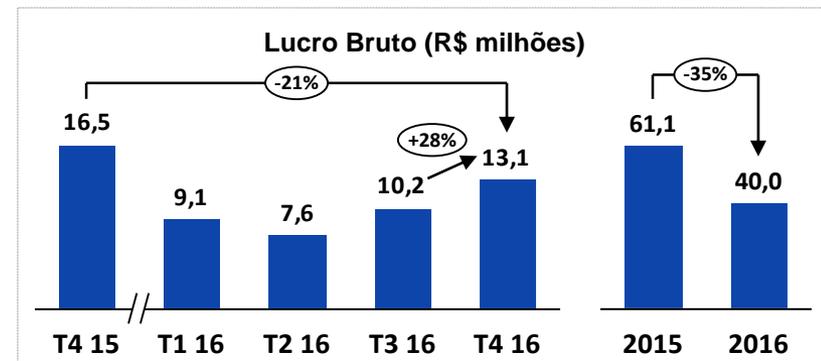
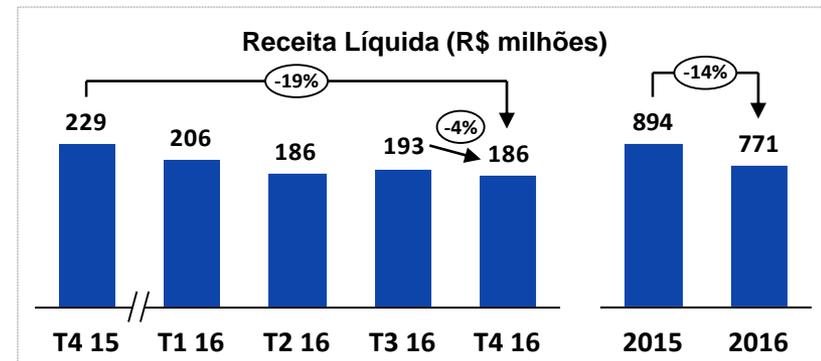
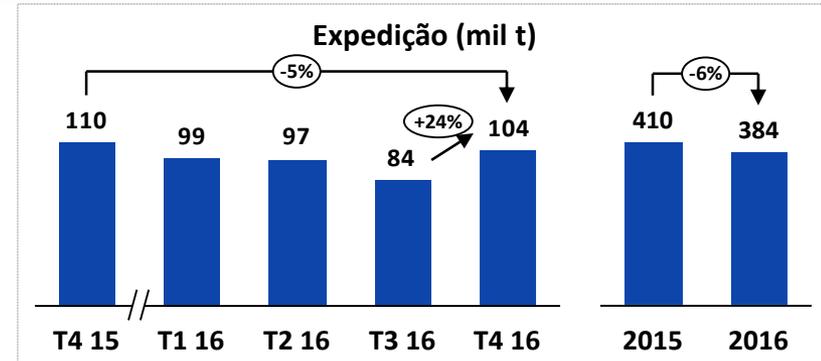
- O volume expedido de 384 mil t em 2016 foi 6% abaixo de 2015;
- A Receita Líquida de R\$ 771 milhões em 2016 foi 14% abaixo de 2015;
- O Lucro Bruto de R\$ 40,0 milhões em 2016 foi 35% abaixo de 2015.

## 4º Trimestre 2016:

Melhor trimestre do ano.

Recuperação de volumes e de resultado, capturando impactos das ações de redução de custo e de melhoria na exploração das unidades industriais:

- Aumento de 24% no volume expedido vs 3T-2016;
- Queda de 4% na receita líquida vs 3T-2016;
- Aumento de 28% no lucro bruto.



A crise econômica que impactou a indústria (retração de 7,5% do PIB Industrial), atingiu igualmente mercados da Elekeiroz, o que nos levou a reconhecer ajustes relevantes no balanço de 2016, detalhados na tabela ao lado. Principais itens:

- Redução no valor recuperável dos ativos de Oxo-Álcoois, Anidrido Maleico e Resinas, face à deterioração dos resultados atuais e das projeções, levando ao **Impairment** dos mesmos;
- **Reversão das provisões de imposto de renda e contribuição social (PIR / PCS) ativas**, relativas a créditos com horizonte de compensação superiores a 10 anos;
- **Baixa dos ativos de Ftálico e Plastificantes (FTAC / PLAC)**, ambos em Camaçari; e respectivas **Indenizações e Provisões para desativação** destas unidades, após projetos de reutilização das mesmas mostrarem-se inviáveis;
- **Complemento de provisão para devedores duvidosos (PDD)**, face à piora de perspectivas de recuperação da economia, adequando-os às novas expectativas de recebimento.

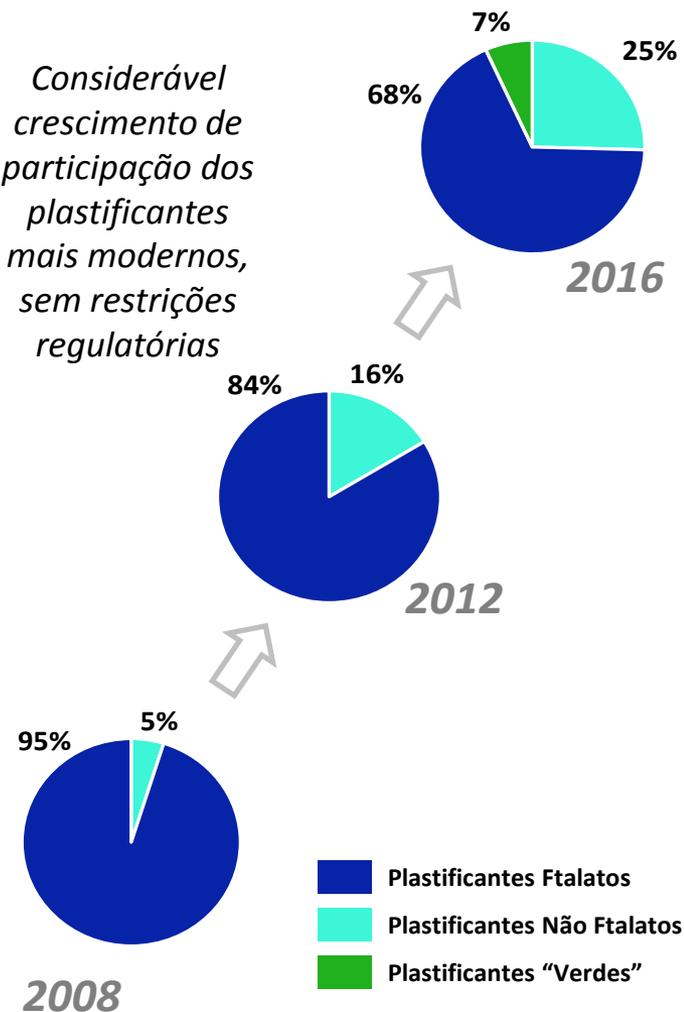
2015	Prej. Líq.	EBITDA
<b>Realizado 2015</b>	<b>-11,0</b>	<b>45,5</b>
Alienação imóvel não usado nas operações	18,4	
Reconhecimento créditos fiscais	6,5	
Reversão provisão contingência cível	3,4	
IR sobre ajustes	-9,6	-
<b>Recorrente 2015</b>	<b>-29,7</b>	<b>17,2</b>

2016	Prej. Líq.	EBITDA
<b>Realizado 2016</b>	<b>-343,7</b>	<b>-56,4</b>
<i>Impairment</i> ativos	-154,8	-
Reversão PIR/PCS ativas	-50,5	-
Baixa ativos FTAC / PLAC	-30,0	-
Indenizações e provisões desativação FTAC / PLAC	-29,5	
Complemento PDD	-20,3	
Indenizações, provisões trabalhistas e reestruturação	-12,0	
Homologação e ajustes créditos tributários	-0,7	
Baixas imobilizado	-0,7	-
Ganho por compra vantajosa Nexoleum	5,0	
<b>Recorrente 2016</b>	<b>-50,3</b>	<b>1,1</b>

- O quarto trimestre consolidou-se como o melhor de 2016, com leve mas contínua retomada de atividades de nossos clientes, evolução do portfólio de soluções da Elekeiroz nos produtos orgânicos, primeiros resultados das ações de melhoria de competitividade tomadas ao longo do ano e retomada dos volumes de inorgânicos.
- A desativação das unidades de plastificantes e de anidrido ftálico de Camaçari, somados à reestruturação que promovemos no quarto trimestre, deixam a Elekeiroz mais ajustada ao atual nível de ocupação das plantas.
- A entrada no capital da Nexoleum Bioderivados coloca a Elekeiroz definitivamente na rota dos plastificantes “verdes”, que são os que mais crescem atualmente. A modernização do seu portfólio (vide esquema) é importante eixo estratégico para manter a liderança da Elekeiroz neste segmento do mercado brasileiro.

### Modernização do Portfólio de Plastificantes

*Considerável crescimento de participação dos plastificantes mais modernos, sem restrições regulatórias*





Teleconferência de  
Resultados  
**2016**

**Henrique Haddad**

CFO

(em R\$ milhões)	2016	2015	Variação %
Receita Líquida	3.910	3.963	-1,3%
Divisão Madeira	2.595	2.598	-0,1%
Divisão Deca	1.315	1.365	-3,7%
<b>Ebitda Recorrente</b>	<b>681</b>	<b>837</b>	<b>-18,6%</b>
<b>Margem EBITDA Recorrente</b>	<b>17,4%</b>	<b>21,1%</b>	<b>-</b>
Lucro Líquido	26	192	-86,3%
Lucro Líquido Recorrente	-13	222	-105,8%
<b>ROE Recorrente</b>	<b>-0,3%</b>	<b>4,8%</b>	<b>-</b>



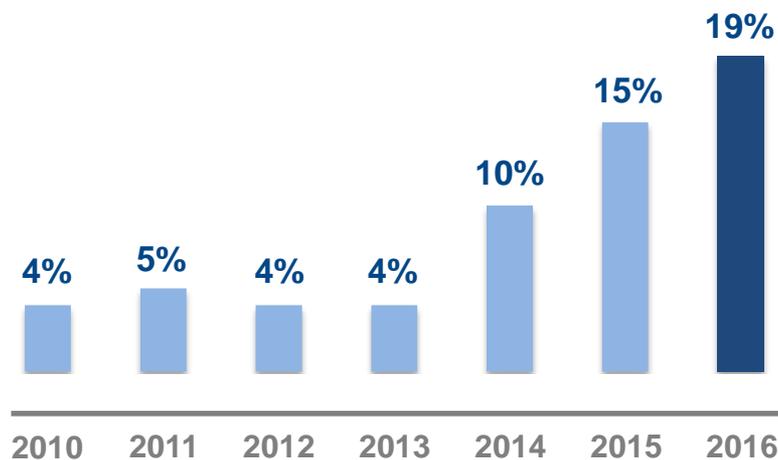
Redução de custos fixos e DGA

~ R\$ 100 MM ✓

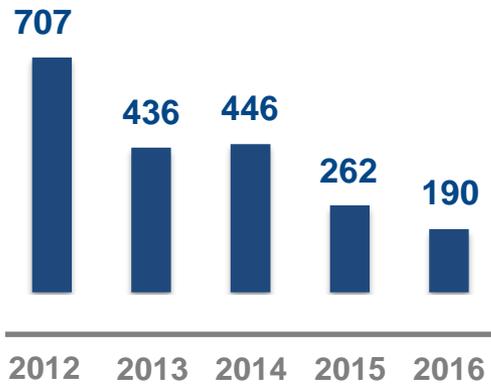
Headcount

- 1.131 ✓

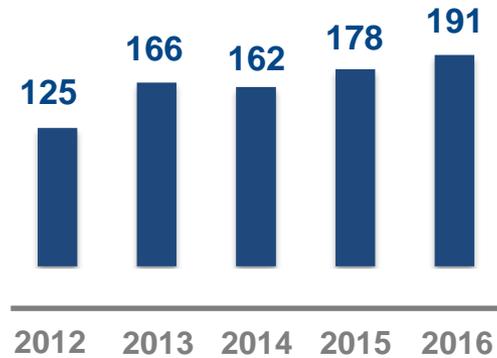
## Participação do Mercado Externo



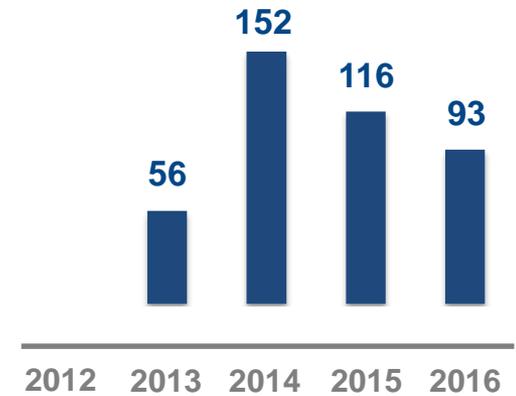
## Manutenção e Projetos



## OPEX Florestal



## Fusões e Aquisições

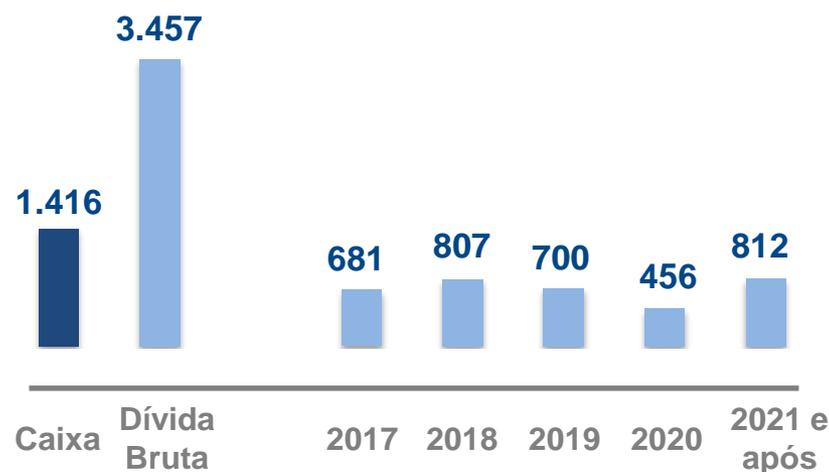


**Nossos investimentos estão restritos à sustentação das operações**

**Porém, não abrimos mão do longo prazo. Continuamos com aquisições pontuais e investimentos para reflorestamento**

(em R\$ milhões)	2016	2015	Variação R\$
Endividamento de Curto Prazo	681	497	184
Endividamento de Longo Prazo	2.776	2.327	449
Endividamento Total	3.457	2.824	633
Disponibilidades	1.416	1.914	-497
Endividamento Líquido	2.041	1.914	127
Endividamento Líquido / PL (em %)	44,6%	41,5%	-
<b>Endividamento Líquido / Ebitda Rec.</b>	<b>2,99</b>	<b>2,29</b>	-

## Fluxo de Amortização (R\$ milhões)



! Aumento do endividamento e da alavancagem financeira, ano contra ano;

✓ Redução de R\$ 87 milhões na dívida líquida no 4º trimestre, reflexo de melhora no resultado, desmobilização de ativos florestais e melhora de capital de giro.

# Mercado de Painéis no Brasil

Em milhões de m<sup>3</sup>

Fonte: IBÁ

## MDF

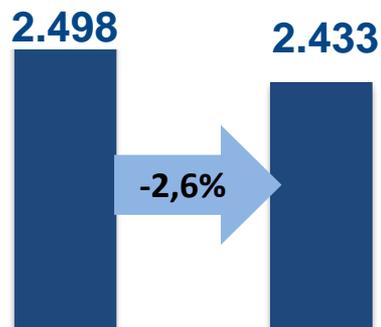


## MDP



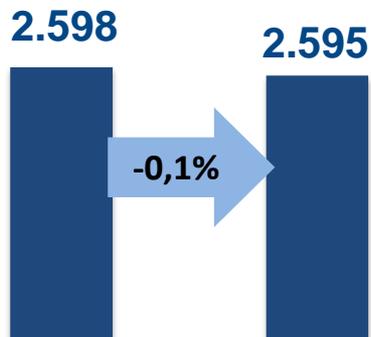
# Performance da Divisão Madeira

## Volume Expedido (m3)



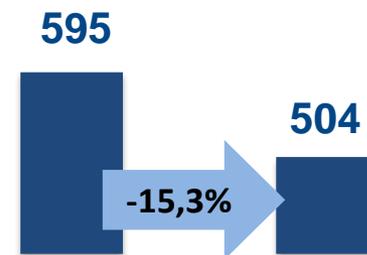
2015      2016

## Receita Líquida (R\$ milhões)



2015      2016

## Ebitda Recorrente (R\$ milhões)



2015      2016

**Margem Bruta %**

25,9%      24,9%

**Margem Ebitda %**

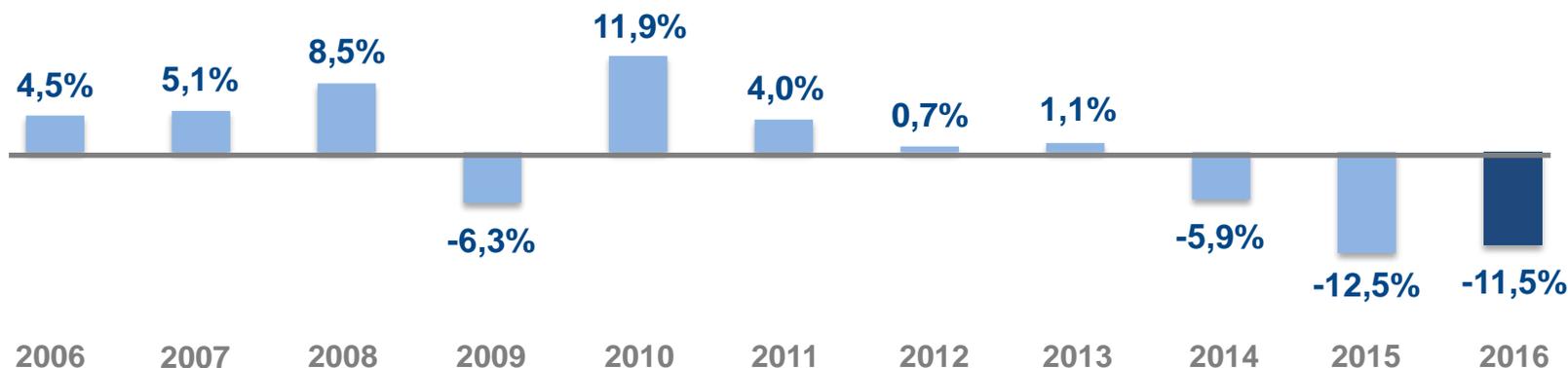
22,9%      19,4%

- ✓ Captura de ganhos dos projetos de redução de custos e melhora de eficiência;
- ✓ Aumento de 24,8% das receitas da divisão provenientes do mercado externo;
- ✓ Desmobilização de terras e venda de ativos florestais.

- ! Mercado de painéis continua sobreofertado, resultando em pressões nos preços;
- ! Mix de produtos vendidos desfavorável;
- ! Pior diluição de custos fixos, devido à volumes em níveis ainda baixos;

## ÍNDICE ABRAMAT – MERCADO DOMÉSTICO

Mede o crescimento da receita da indústria de materiais da construção no mercado doméstico, desempenho relativo ao mesmo período do ano anterior.

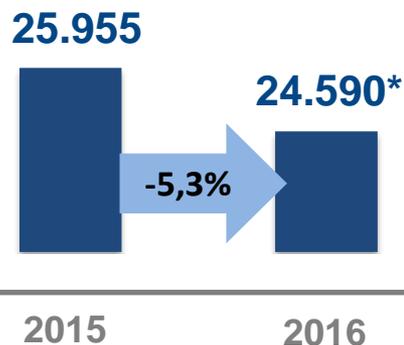


**A Abrammat projeta que o desempenho do mercado de materiais da construção civil em 2017 será igual ao ano de 2016.**

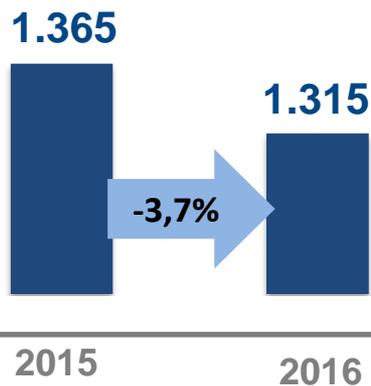
# Performance da Divisão Deca

\* Com ajuste de Corona / 1º Sem'15, queda no volume de ~10%

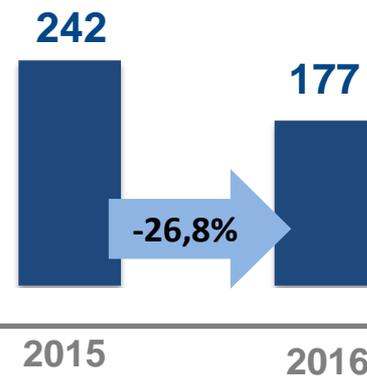
## Volume Expedido (m3)



## Receita Líquida (R\$ milhões)



## Ebitda Recorrente (R\$ milhões)



Margem Bruta %

31,4%

27,6%

Margem Ebitda %

17,7%

13,4%

- ✓ Desempenho da Divisão Deca foi superior à media do mercado;
- ✓ Melhora do mix de produtos, com maior participação de produtos de acabamento;
- ✓ Captura de ganhos dos projetos de redução de custos e ajustes de capacidade.

- ! Volumes em queda, devido ao baixo nível de consumo e de lançamentos imobiliários;
- ! Baixa diluição de custos fixos, com impacto significativo na retração das margens;

# Mensagem da Administração

2016	Ações	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Agenda Interna:<ul style="list-style-type: none"><li>• Projetos de redução de custos e ganho de eficiência;</li><li>• Otimização de sistemas e melhoria de processos;</li><li>• Projeto Cultura.</li></ul></li><li>✓ Restrição de investimentos.</li></ul>
2017	 Nosso foco	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Continuidade da agenda interna;</li><li>✓ Esforços para melhoria do mix de produtos vendidos;</li><li>✓ Redução do capital de giro, com ênfase em estoques e contas a pagar;</li><li>✓ Investimentos restritos à manutenção das operações;</li><li>✓ Redução da dívida líquida e das despesas financeiras;</li></ul>



Teleconferência de  
Resultados  
**2016**

**Geraldo Soares**

Superintendente de Relações com Investidores



Teleconferência de  
Resultados  
**2016**

**01**

---

- **Lucro Líquido Recorrente** de R\$ 6,1 bilhões no 4º trimestre de 2016, atingindo R\$ 23,5 bilhões no acumulado de 2016 com crescimento de 2,7% em relação ao ano anterior.
- **ROE Recorrente Médio** de 20,4% no 4º trimestre de 2016 e 20,3% no ano de 2016.
- **Ativos** atingiram R\$ 1.353,2 bilhões com **Patrimônio Líquido dos Controladores** de R\$ 122,6 bilhões ao final de 2016.
- **Recursos Próprios Livres, Captados e Administrados** totalizaram R\$ 2,1 trilhões em 31/12/2016.
- Em 31 de dezembro de 2016 o saldo da **Carteira de Crédito, incluindo Avais e Fianças**, atingiu R\$ 561,2 bilhões, com crescimento de 2,3% em relação a 31 de dezembro de 2015.
- **As Despesas de Provisões para Créditos de Liquidação Duvidosa** atingiram R\$ 24,4 bilhões apresentando redução de 0,6% em relação a 2015.
- Em 2016 **recompramos 31,4 milhões de ações preferenciais** de emissão própria. Em janeiro de 2017 **adquirimos 6,35 milhões de ações preferenciais**.

R\$ milhões

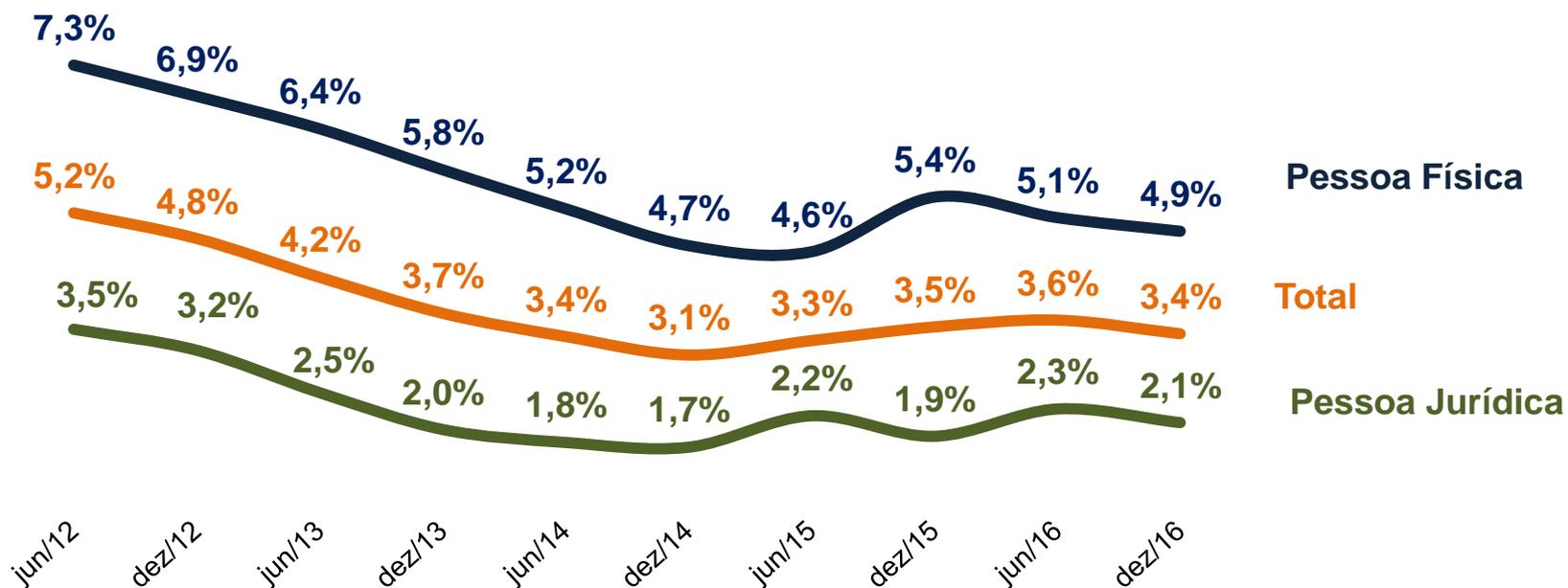
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/16 - 31/12/15
<b>Pessoas Físicas</b>	<b>183.595</b>	<b>187.770</b>	<b>-2,2%</b>
Cartão de Crédito	59.022	58.542	0,8%
Crédito Pessoal	26.261	28.946	-9,3%
Crédito Consignado	44.636	45.434	-1,8%
Veículos	15.434	20.058	-23,1%
Crédito Imobiliário	38.242	34.790	9,9%
<b>Pessoas Jurídicas</b>	<b>243.238</b>	<b>288.608</b>	<b>-15,7%</b>
Grandes Empresas	181.741	219.679	-17,3%
Micro, Pequenas e Médias Empresas	61.497	68.929	-10,8%
<b>América Latina (*)</b>	<b>134.326(**)</b>	<b>72.113</b>	<b>86,3%</b>
<b>Total com Avais e Fianças</b>	<b>561.159</b>	<b>548.491</b>	<b>2,3%</b>
Grandes Empresas - Títulos Privados (***)	36.413	37.431	-2,7%
<b>Total com Avais, Fianças e Títulos Privados</b>	<b>597.572</b>	<b>585.922</b>	<b>2,0%</b>

(\*) Inclui Argentina, Chile, Colômbia, Paraguai e Uruguai

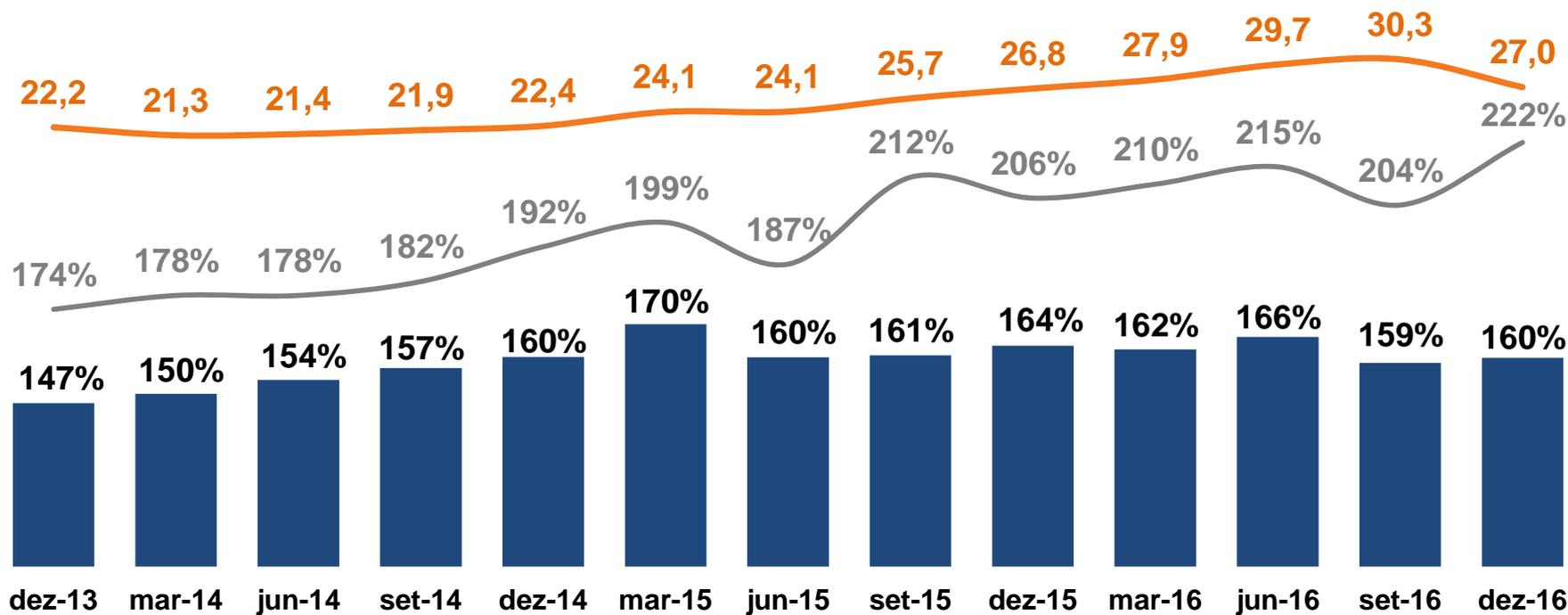
(\*\*) Inclui CorpBanca

(\*\*\*) Inclui Debêntures, CRI e Commercial Paper

## Índice de Inadimplência (Acima de 90 dias)



## Índice de Cobertura 90 dias (%)

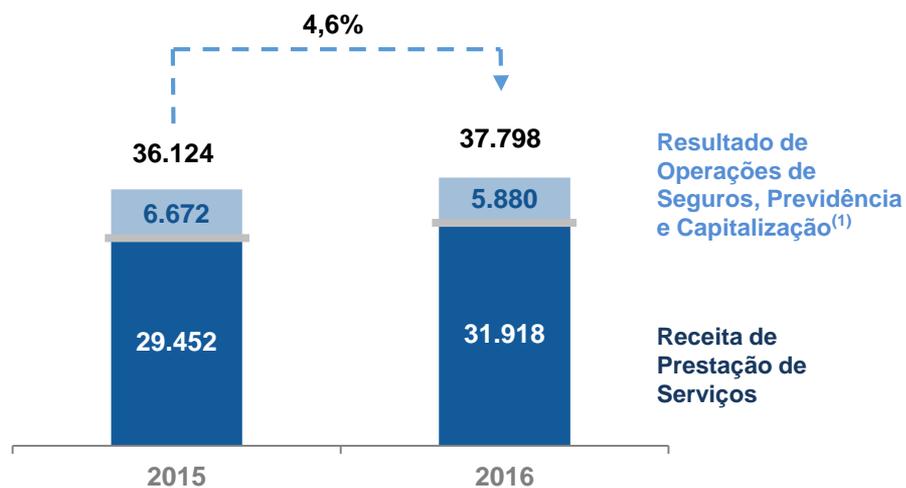


■ Cobertura %   
 — Cobertura % BRGAAP   
 — Saldo de PDD (R\$ bilhões)

R\$ milhões

	Variação		
	2016	2015	2016 - 2015
<b>Receita de Prestação de Serviços</b>	<b>31.918</b>	<b>29.452</b>	<b>8,4%</b>
Serviços de Contas Correntes	9.528	8.815	8,1%
Taxas de Administração	3.514	2.932	19,8%
Comissões de Cobrança	1.315	1.250	5,2%
Comissões de Cartões de Crédito	13.330	12.722	4,8%
Operações de Crédito e Garantias Prestadas	1.773	1.609	10,2%
Comissão de Corretagem	295	248	19,0%
Outros	2.163	1.876	15,3%
<b>Resultado de Operações de Seguros, Previdência e Capitalização <sup>(1)</sup></b>	<b>5.880</b>	<b>6.672</b>	<b>-11,9%</b>
Receitas de Seguros e Previdência Privada	5.265	6.085	-13,5%
Receita de Operações de Capitalização	615	587	-4,6%
<b>Total Receita de Prestação de Serviços + Produtos Securitários</b>	<b>37.798</b>	<b>36.124</b>	<b>4,6%</b>

(1) Resultado antes das Despesas com Sinistros e de Comercialização

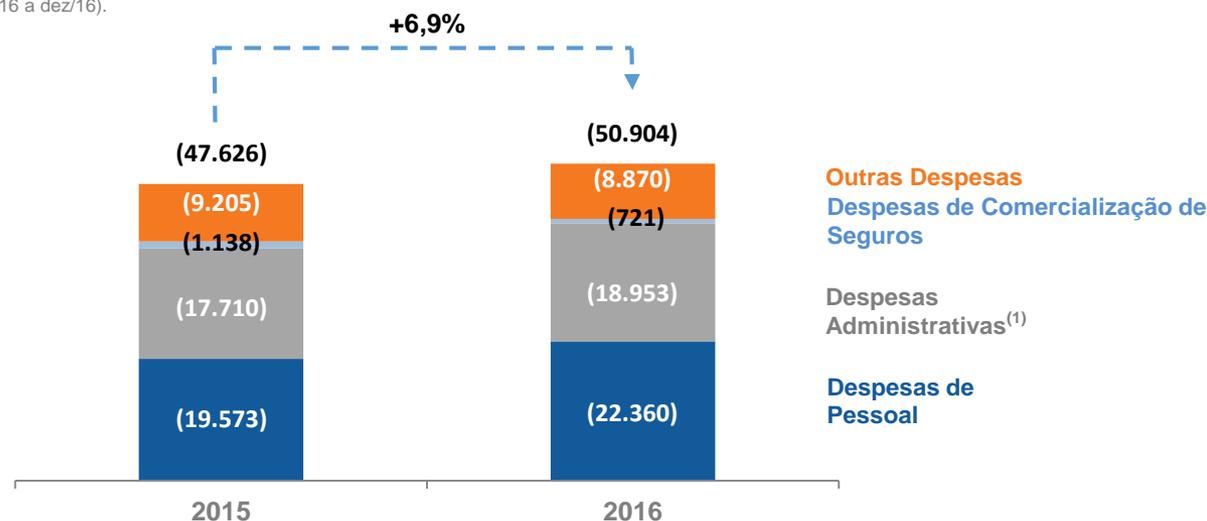


R\$ milhões

	2016	2015	Varição 2016 - 2015
<b>Despesas de Pessoal</b>	<b>(22.360)</b>	<b>(19.573)</b>	<b>14,2%</b>
Remuneração	(8.752)	(7.982)	9,6%
Participações de Empregados nos Lucros	(3.610)	(3.387)	6,6%
Benefícios Sociais	(3.070)	(2.472)	24,2%
Outros	(6.928)	(5.732)	20,9%
<b>Despesas Administrativas <sup>(1)</sup></b>	<b>(18.953)</b>	<b>(17.710)</b>	<b>7,0%</b>
Processamento de Dados e Telecomunicações	(3.966)	(4.052)	-2,1%
Despesas de Aluguéis	(1.480)	(1.289)	14,8%
Outros	(13.507)	(12.369)	9,2%
<b>Despesas de Comercialização de Seguros</b>	<b>(721)</b>	<b>(1.138)</b>	<b>-36,6%</b>
<b>Outras Despesas</b>	<b>(8.870)</b>	<b>(9.205)</b>	<b>-3,6%</b>
Despesas Relacionadas a Cartões de Crédito	(3.165)	(3.415)	-7,3%
Provisões Cíveis	(1.489)	(2.069)	-28,0%
Outros	(4.216)	(3.721)	13,3%
<b>Total das Despesas</b>	<b>(50.904)</b>	<b>(47.626)</b>	<b>6,9%</b>

(1) Contemplam Amortização e Depreciação

(2) Fonte Banco Central do Brasil (Acumulado jan/16 a dez/16).



MEMBER OF

**Dow Jones  
Sustainability Indices**

In Collaboration with RobecoSAM



**ROBECOSAM**  
Sustainability Award  
Bronze Class 2017



A nova carteira é composta por 316 empresas de 28 países das Américas, Europa, Ásia, África e Oceania, das quais apenas 7 empresas brasileiras, dentre elas Itaú Unibanco e Itaúsa.

**Somos o único banco latino americano que integra o índice desde sua criação (há 17 anos consecutivos).**

Na edição 2016/2017, obtivemos a maior nota do setor bancário em 4 quesitos: **“Política/Medidas Anticrime”, “Estabilidade Financeira e Risco Sistêmico”, “Riscos e Oportunidades do Negócio” e “Inclusão Financeira”**

**O Itaú Unibanco Holding S.A. foi selecionado pelo 12º ano consecutivo para compor a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial da BM&FBovespa edição 2017.**

A nova carteira reúne 38 ações de 34 companhias, representando 16 setores que somam R\$ 1,31 trilhão em valor de mercado, o equivalente a 52,14% do valor de mercado total das companhias com ações negociadas na BM&FBovespa (em 21/11/2016).

Esta nova carteira vigorará de 02 de janeiro de 2017 a 05 de janeiro de 2018.

**A participação nos índices Dow Jones e ISE reflete nosso compromisso de longo prazo com a conduta ética dos negócios, transparência, cumprimento da legalidade, governança corporativa e responsabilidade social, cultural e ambiental.**

### Aquisição de Controle – Recovery

- Em março de 2016, concluímos a operação de aquisição de 89,08% de participação no capital social da Recovery do Brasil Consultoria S.A..

### Itaú CorpBanca

- Em abril de 2016, concretizamos a união das operações do Banco Itaú Chile com o CorpBanca e passamos a deter o controle da entidade resultante – o Itaú CorpBanca – com participação de 33,58% em seu capital social e assinamos o Acordo de Acionistas do Itaú CorpBanca.
- Em outubro de 2016, adquirimos 10,9 bilhões de ações do Itaú CorpBanca pelo valor de aproximadamente R\$ 288,1 milhões, Com isso, a participação do Itaú Unibanco no Itaú CorpBanca passou de aproximadamente 33,58% para aproximadamente 35,71%, sem alterações na governança do Itaú CorpBanca.

### Citibank

- Em outubro de 2016, celebramos um contrato (Equity Interest Purchase Agreement) com o Citibank para aquisição dos negócios de varejo do Citibank no Brasil.

### Banco Itaú BMG Consignado

- Em dezembro de 2016, concluímos a operação de aquisição da totalidade da participação detida pelo Banco BMG no Banco Itaú BMG Consignado. Esta participação corresponde a 40% do capital social do Itaú BMG Consignado, o que significa que passamos a deter 100% do capital total desta instituição. O valor pago foi de R\$ 1,46 bilhão.

	Consolidado		Brasil <sup>2</sup>	
	Projeções	Realizado	Projeções	Realizado
Carteira de Crédito Total <sup>3</sup>	De -10,5% a -5,5%	-11,0%	De -11,0% a -6,0%	-9,8%
Margem Financeira com Clientes <sup>*</sup>	De -2,5% a 0,5%	-2,5%	De -1,0% a 2,0%	-0,2%
<i>Impairment</i> de Títulos	-	R\$ 1,9 bi	-	R\$ 1,9 bi
Resultado de Créditos de Liquidação Duvidosa <sup>4</sup>	Entre R\$ 23,0 bi e R\$ 26,0 bi	R\$ 22,4 bi	Entre R\$ 21,0 bi e R\$ 24,0 bi	R\$ 20,2 bi
Receitas de Prestação de Serviços e Resultado de Seguros <sup>5</sup>	De 4,0% a 7,0%	4,9%	De 4,5% a 7,5%	5,9%
Despesas não Decorrentes de Juros	De 2,0% a 5,0%	4,9%	De 2,5% a 5,5%	4,9%

\* Desconsiderando-se o efeito de *impairment*, o crescimento da Margem Financeira com Clientes seria de 0,3% no Consolidado e de 3,0% no Brasil.

**As projeções do Consolidado foram calculadas com base nas informações consolidadas *pro forma* em 2015 e no 1T16, que consideram a consolidação do Itaú CorpBanca no passado.**

<sup>1</sup> Projeções foram revisadas por ocasião da fusão do Itaú Chile com o CorpBanca; <sup>2</sup> Inclui unidades externas ex-América Latina; <sup>3</sup> Inclui avais, fianças e títulos privados; <sup>4</sup> Despesas de Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa Líquidas de Recuperação de Créditos Baixados como Prejuízo; <sup>5</sup> Receitas de Prestação de Serviços (+) Resultado de Operações de Seguros, Previdência e Capitalização (-) Despesas com Sinistros (-) Despesas de Comercialização de Seguros, Previdência e Capitalização.

As projeções do Consolidado foram calculadas com base nas informações consolidadas *pro forma*, que consideram a consolidação do Itaú CorpBanca a partir do 1T16.

	Consolidado <sup>1</sup>	Brasil <sup>1,2</sup>
Carteira de Crédito Total <sup>3</sup>	De 0,0% a 4,0%	De -2,0% a 2,0%
Margem Financeira com Clientes (ex- <i>Impairment</i> )	De -4,0% a -0,5%	De -5,0% a -1,5%
Resultado de Créditos de Liquidação Duvidosa e <i>Impairment</i> <sup>4</sup>	Entre R\$ 14,5 bi e R\$ 17,0 bi	Entre R\$ 12,5 bi e R\$ 15,0 bi
Receitas de Prestação de Serviços e Resultado de Seguros <sup>5</sup>	De 0,5% a 4,5%	De 0,0% a 4,0%
Despesas não Decorrentes de Juros	De 1,5% a 4,5%	De 3,0% a 6,0%

<sup>1</sup> Considera câmbio de R\$ 3,50 em Dez/17; <sup>2</sup> Inclui unidades externas ex-América Latina; <sup>3</sup> Inclui avais, fianças e títulos privados; <sup>4</sup> Despesas de Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa Líquidas de Recuperação de Créditos Baixados como Prejuízo e *Impairment*; <sup>5</sup> Receitas de Prestação de Serviços (+) Resultado de Operações de Seguros, Previdência e Capitalização (-) Despesas com Sinistros (-) Despesas de Comercialização de Seguros, Previdência e Capitalização.

The background consists of a grid of squares in various shades of blue and grey. The central area where the text is located is white.

# ITAÚSA

Teleconferência de Resultados  
**2016**