

SABER investimento crescimento difusão sociedade confiabilidade cidadania
atividade governança durabilidade expansão capacidade EVOLUÇÃO INFORMAÇÃO tradição
criatividade desempenho cultura fidelização MARCA resultado PROGRESSO CONHECIMENTO foco responsabilidade SUSTENTABILIDADE
ideia excelência INTEGRAÇÃO DIVERSIDADE MOTIVAÇÃO qualidade SOLIDEZ difusão SABER cidadania ideia
liderança

Informações Trimestrais Selecionadas

3º Trimestre 2011

ITAÚSA

segurança pessoas confiabilidade ORGANIZAÇÃO relacionamento expansão
talento durabilidade responsabilidade DESENVOLVIMENTO
VALORES internacionalização DURABILIDADE GLOBALIZAÇÃO

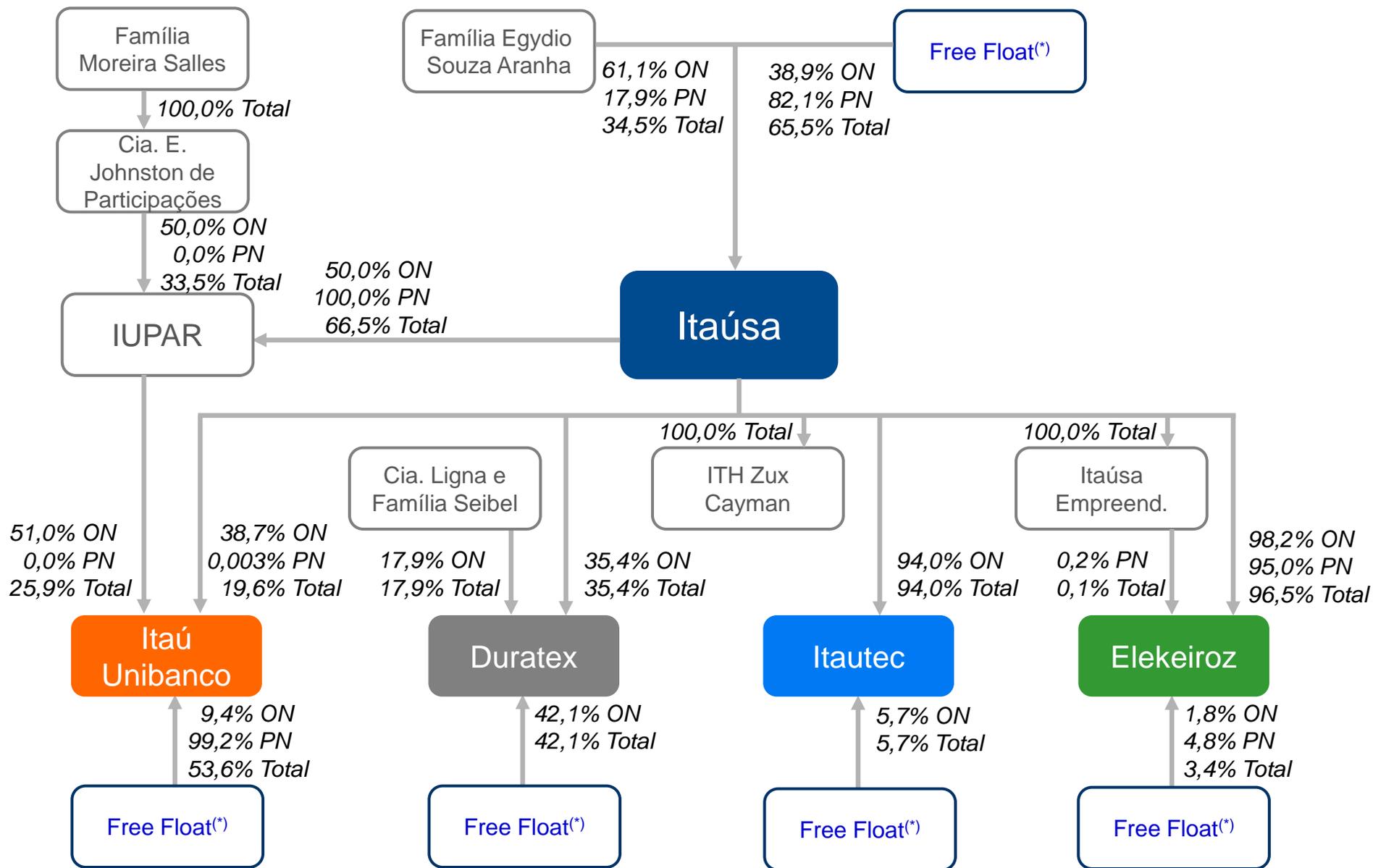
- Sumário Executivo
- Estrutura Acionária
- Destaques
- Desempenho Econômico
- Análise do Desempenho
- ITAÚSA no mercado de Ações
- Demonstrações Contábeis

Expectativas futuras decorrentes da leitura deste relatório devem considerar os riscos e incertezas que envolvem quaisquer atividades e que estão fora do controle das empresas do conglomerado (mudanças políticas e econômicas, volatilidade nas taxas de juros e câmbio, mudanças tecnológicas, inflação, pressões competitivas sobre produtos e preços e mudanças na legislação tributária).

Apresentamos as informações e indicadores financeiros da Itaúsa – Investimentos Itaú S.A. (ITAÚSA) no padrão internacional de reporte IFRS (International Financial Reporting Standards) em consonância com as instruções CVM 457/07 e CVM 485/10.

Como os ajustes decorrentes da adoção do IFRS impactaram de forma significativa as demonstrações contábeis consolidadas da Companhia bem como de suas controladas – Duratex, Itaotec, Elekeiroz e Itaú Unibanco -, e com o objetivo de fazer uma transição de maneira transparente e dentro das melhores práticas, apresentaremos, quando aplicável, as informações antes e após os ajustes, para melhor comparabilidade.

As informações são apresentadas em R\$ milhões, exceto onde indicado.



(*) Excluindo as ações detidas por controladores e as ações em tesouraria.

ITAÚSA

A Itaúsa foi selecionada pela 8ª vez para compor a carteira do Dow Jones Sustainability World Index (*DJSI*), principal índice de sustentabilidade do mundo, em sua edição 2011/2012.

Os destaques na participação da Itaúsa são:

- ✓ Líder em seu setor (Serviços Financeiros) pelo 5º ano consecutivo.
- ✓ Maior nota do setor em nove quesitos:
 - Gerenciamento de Marca;
 - Código de Conduta e Corrupção;
 - Riscos do Negócio/Project Finance;
 - Código de Ética – Financiamentos/Investimentos;
 - Indicadores Laborais;
 - Filantropia e Cidadania Corporativa;
 - Saúde e Segurança Ocupacional;
 - Inclusão Financeira e Capacitação; e
 - Padrões para Fornecedores.
- ✓ Pontuação acima da média do setor em todos os itens de avaliação.

Em consonância com as melhores práticas de governança corporativa, desde 2005 a Itaúsa mantém Regras Operacionais de Negociação das Próprias Ações para Tesouraria. No trimestre encerrado em 30 de setembro de 2011 foram adquiridas 8.700.000 ações preferenciais, ao preço médio de R\$ 9,20. Na Reunião do Conselho de Administração de 07 de novembro de 2011 foi renovado o programa para aquisição de até 278 milhões de ações, sendo 65 milhões de ações ordinárias e 213 milhões de ações preferenciais.



O Itaú Unibanco foi selecionado pela 12ª vez consecutiva para compor a carteira do Dow Jones Sustainability World Index (DJSI), sendo o único banco latino-americano a participar da composição do índice desde sua criação. O Itaú Unibanco atingiu a nota máxima (100%) do setor de bancos nos quesitos “Desenvolvimento do Capital Humano” e “Riscos do Negócio / Project Finance” e teve a melhor pontuação (98%) no quesito “Políticas / Ações anti-crime e fraudes”.

No Chile, o Itaú Unibanco assinou acordo com a Munita, Cruzat & Claro (MCC) para criar uma nova empresa que visa desenvolver conjuntamente o negócio de Private Bank naquele país. A nova empresa será controlada pelo Itaú Unibanco com gestão da MCC, empresa com mais de 28 anos de experiência no mercado chileno.

O Itaú Unibanco iniciou a expansão dos serviços Itaú Uniclass para todos os clientes da rede de varejo que concentram seu relacionamento financeiro no Banco.

No terceiro trimestre, o Itaú Unibanco adquiriu 25.470.900 ações para a tesouraria ao preço médio de R\$ 29,14 (no acumulado do ano, foram adquiridas 40.970.900 ações para tesouraria ao preço médio de R\$ 31,69), amparado por seu programa aprovado em 1º de novembro de 2010.



De janeiro a setembro de 2011, a Duratex destinou R\$ 423,3 milhões em investimentos, entre os quais são destaques:

- (i) o down payment realizado para aquisição de equipamentos voltados à instalação das novas linhas de MDF e execução de obras de infraestrutura na unidade de Itapetininga (SP);
- (ii) a conclusão da montagem e o início de operação de uma linha de revestimento, em Baixa Pressão (BP), instalada em Agudos (SP);
- (iii) a inauguração de uma linha de pisos laminados, em Agudos (SP);
- (iv) a conclusão da aquisição da Elizabeth Louças Sanitárias; e
- (v) a conclusão da montagem e o início de atividade de um equipamento de galvanoplastia, no segmento de metais sanitários, em Jundiaí (SP), e de um novo forno com capacidade de queima de 800 mil peças anuais de louças, na unidade de Cabo de Santo Agostinho (PE).

Duratex comemora 60 anos com projetos sustentáveis:

- ✓ Desde setembro, a Duratex promoveu o projeto Rino Mania, que reúne várias esculturas de rinocerontes decoradas por artistas em exposições em São Paulo e nas outras 11 cidades em que a Companhia atua com unidades fabris e florestais. Todas as obras foram levadas a leilão em 27 de outubro e a renda foi revertida à instituições de caridade.
- ✓ A Duratex vem promovendo concertos com a Filarmônica Bachiana SESI - SP, sob a regência de João Carlos Martins, nas cidades onde possui unidades instaladas.

The logo for Itautec, featuring a blue square icon with a white stylized 'I' and the word 'Itautec' in a bold, blue, sans-serif font.

Foi realizada a operação de *roll out* e tombamento das lojas de um grande varejista com presença nacional. Em 48 horas, 1,5 mil técnicos realizaram, com sucesso, a substituição de aproximadamente doze mil equipamentos em 455 lojas. O negócio, que incluiu produtos e serviços, demonstrou a capacidade operacional da Itautec em atuar em grandes projetos, contribuindo para o crescimento de seus clientes.

Foram comercializadas aproximadamente cinco mil ATMs no ano, das quais duas mil com dispositivo de identificação biométrica para um grande banco brasileiro. Neste mesmo banco foi implantado o *software* do Projeto Biometria com capacidade de atendimento de 30 milhões de clientes, além de uma solução de monitoramento e gestão de ativos.

Dando prosseguimento ao processo de melhoria operacional, a Itautec está abrindo um escritório na cidade de Taipei, em Taiwan, destinado a compras de matéria-prima. O processo alinha a estratégia da Companhia de fortalecimento da cadeia de suprimentos, redução dos custos e aumento da capacidade competitiva.

The logo for Elekeiroz, featuring a blue square icon with a white stylized 'E' and the word 'Elekeiroz' in a bold, blue, sans-serif font.

Foram investidos R\$ 46 milhões durante o período de janeiro a setembro de 2011, com destaque para o projeto de ampliação de capacidade de ácido 2-etil hexanóico e de diversos programas de aumento de produtividade, segurança dos colaboradores e preservação do meio ambiente.

Principais Indicadores de Resultado da Itaúsa

	Controladora		Não Controladores		Conglomerado	
	30/09/11	30/09/10	30/09/11	30/09/10	30/09/11	30/09/10
BRGAAP						
Lucro Líquido	3.840	3.375	7.301	6.953	11.141	10.328
Patrimônio Líquido	26.768	22.287	45.958	41.988	72.726	64.275
Rentabilidade sobre PL Médio (%)	20,3%	21,4%	21,8%	23,1%	21,3%	22,5%
IFRS						
Lucro Líquido	3.499	3.124	390	431	3.889	3.555
Lucro Líquido Recorrente	3.665	3.204	406	434	4.071	3.638
Patrimônio Líquido	28.471	25.542	2.872	2.840	31.343	28.382
Rentabilidade sobre PL Médio (%)	17,1%	17,2%	18,1%	20,8%	17,2%	17,5%
Rentabilidade Recorrente sobre PL Médio (%)	17,9%	17,6%	18,8%	21,0%	18,0%	18,0%

Resultados por lote de mil ações - em R\$	30/09/11	30/09/10	Var. Abs.	Var. %
Lucro Líquido da Controladora - IFRS	0,80	0,72	0,08	11,2
Lucro Líquido Recorrente da Controladora - IFRS	0,83	0,74	0,10	13,5
Valor Patrimonial da Controladora - IFRS	6,46	5,84	0,62	10,6
Dividendos/JCP Líquido ⁽¹⁾	0,19	0,24	(0,05)	(20,6)
Preço da Ação PN ⁽²⁾	9,45	12,81	(3,36)	(26,2)
Capitalização de Mercado ⁽³⁾ - em R\$ milhões	41.644	56.035	(14.390)	(25,7)

(1) JCP – Juros sobre Capital Próprio. Valores pagos/provisionados. A partir de 2011, os dividendos foram provisionados considerando-se o mínimo estatutário.

(2) Com base na cotação média das ações preferenciais no último dia do período.

(3) Calculado com base na cotação média das ações preferenciais no último dia do período (cotação da ação PN média multiplicada pela quantidade de ações em circulação no final do período).

Reconciliações entre BRGAAP e IFRS

R\$ milhões

	Patrimônio Líquido		Lucro Líquido	
	30/09/11	30/09/10	Jan-Set/11	Jan-Set/10
Consolidado antes dos ajustes de IFRS	72.726	64.275	11.141	10.328
Ajustes que afetam o patrimônio líquido entre BRGAAP e IFRS	(41.383)	(35.893)	(7.252)	(6.773)
Desconsolidação do Itaú Unibanco	(43.434)	(39.670)	(6.911)	(6.523)
Operações de Crédito	674	845	(11)	(347)
Reconhecimento da totalidade de Crédito Tributário	356	723	(171)	(139)
Planos de pensão e de saúde	44	659	-	70
Combinação de Negócios	392	840	-	(181)
Ativos biológicos	219	217	-	32
Dividendos Excedentes	-	501	-	-
Outros	366	(8)	(159)	315
Consolidado em IFRS	31.343	28.382	3.889	3.555

Como podemos constatar na reconciliação acima, o principal impacto da adoção do IFRS decorre do Pronunciamento Técnico CPC 19, segundo o qual o controlador, para fins de consolidação das demonstrações contábeis das entidades controladas em conjunto, deve reconhecer a sua participação nos ativos, passivos, receitas e despesas utilizando o método de consolidação proporcional. Neste contexto, as demonstrações contábeis da IUPAR – Itaú Unibanco Participações e de sua subsidiária Itaú Unibanco Holding S.A., por tratar-se de uma entidade financeira sob controle compartilhado da Itaúsa foram consolidadas proporcionalmente à participação detida pela Itaúsa.

Principais Indicadores das Empresas do Conglomerado Itaúsa - Antes dos Ajustes em IFRS

	Janeiro a setembro					ITAÚSA (1)
Lucro Líquido	2011	10.940	303	27	17	11.141
	2010	9.433	311	26	30	10.328
Patrimônio Líquido	2011	68.206	2.801	531	490	72.726
	2010	57.225	2.544	524	467	64.275

Principais Indicadores das Empresas do Conglomerado Itaúsa - em IFRS

	Janeiro a setembro					ITAÚSA (1) (2)
Ativos Totais	2011	789.670	6.695	1.175	644	301.529
	2010	657.442	5.970	1.049	644	250.663
Receitas Operacionais	2011	93.644	2.201	1.074	563	38.894
	2010	76.292	2.022	1.154	643	32.262
Lucro Líquido	2011	10.186	295	30	17	3.889
	2010	8.660	324	34	29	3.555
Patrimônio Líquido	2011	71.364	3.638	535	478	31.343
	2010	64.421	3.401	532	456	28.382
Rentabilidade Anualizada sobre o Patrimônio Líquido Médio (%)	2011	19,8%	11,1%	7,6%	4,9%	17,2%
	2010	18,9%	13,2%	8,7%	8,6%	17,5%
Geração Interna de Recursos	2011	29.684	635	52	33	12.005
	2010	27.911	591	73	59	10.760

(1) Os dados do Consolidado/Conglomerado apresentam valores líquidos das eliminações de consolidação e dos resultados não-realizados de operações intercompanhias.

(2) O Conglomerado Itaúsa inclui: a consolidação de 100% das empresas controladas; e a consolidação proporcional à participação detida, das empresas sob controle conjunto.

Demonstração de Resultado Pró Forma - EM IFRS

R\$ milhões

	3º Trim 2011		2º Trim 2011		3º Trim 2010		Jan-Set 2011		Jan-Set 2010		Variação		
									3ºT11 / 2ºT11	3ºT11/ 3ºT10	Jan-Set 11/ Jan-Set 10		
ÁREA DE SERVIÇOS FINANCEIROS	1.272	97,2%	1.078	95,6%	970	94,1%	3.635	96,5%	3.189	95,6%	18,0%	31,1%	14,0%
ÁREA INDUSTRIAL	35	2,7%	49	4,3%	58	5,7%	131	3,5%	144	4,3%	-28,6%	-40,1%	-9,0%
DURATEX	36	2,8%	32	2,8%	53	5,1%	96	2,5%	113	3,4%	12,5%	-32,1%	-15,0%
ITAUTEC	-	0,0%	7	0,6%	(7)	-0,7%	18	0,5%	2	0,1%	-100,0%	-100,0%	800,0%
ELEKEIROZ	(1)	-0,1%	10	0,9%	12	1,2%	17	0,5%	29	0,9%	-110,0%	-108,1%	-40,8%
Outras Áreas	1	0,1%	1	0,1%	2	0,2%	2	0,1%	2	0,1%	0,0%	-50,0%	0,0%
RESULTADO DE EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	1.308	100,0%	1.128	100,0%	1.030	100,0%	3.768	100,0%	3.335	100,0%	16,0%	26,9%	13,0%
RECEITA FINANCEIRA	23		25		17		69		63		-8,0%	35,3%	9,4%
DESPEZA FINANCEIRA - Debêntures	(22)		(29)		(28)		(81)		(35)		-23,2%	-21,4%	133,7%
AJUSTE DE PREÇO - ALIENAÇÃO DE INVEST. BPI	-		-		2		-		(133)		-	-	-
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(5)		(6)		(1)		(19)		(12)		-16,7%	400,0%	53,1%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(26)		(42)		(40)		(113)		(100)		-38,1%	-35,0%	13,0%
DESPESAS DE HONORÁRIOS / PART. DIRETORIA	(2)		(2)		(3)		(7)		(12)		0,0%	-33,3%	-41,7%
OUTRAS RECEITAS/DESPEAS OPERACIONAIS	(1)		(1)		1		(2)		6		-	-	-
RESULTADO PRÓPRIO DA ITAÚSA	(33)		(55)		(52)		(152)		(224)		-39,6%	-36,2%	-31,8%
LUCRO ANTES DO IR/CS	1.275		1.073		979		3.616		3.112		18,8%	30,3%	16,2%
IR / CS	2		43		(24)		51		93		-95,3%	-108,3%	-45,9%
LUCRO LÍQUIDO INDIVIDUAL RECORRENTE	1.277		1.115		954		3.665		3.204		14,5%	33,9%	14,4%
RESULTADO NÃO RECORRENTE	(155)		0		(8)		(167)		(81)				
PRÓPRIO	-		-		-		-		(40)				
ÁREA DE SERVIÇOS FINANCEIROS	(159)		(3)		(9)		(175)		(23)				
ÁREA INDUSTRIAL	5		3		1		8		(19)				
DURATEX	5		3		1		8		0				
ITAUTEC	-		-		-		-		(19)				
LUCRO LÍQUIDO INDIVIDUAL	1.123		1.116		947		3.499		3.124		0,7%	18,6%	12,0%
Lucro Líquido Atribuível aos Acionistas Não Controladores	150		133		165		390		431		12,8%	-9,1%	-9,5%
LUCRO LÍQUIDO CONSOLIDADO	1.273		1.249		1.112		3.889		3.555		2,0%	14,5%	9,4%

Como holding pura a Itaúsa tem seu resultado composto basicamente pelo Resultado de Equivalência Patrimonial, apurado a partir do resultado de suas controladas. Abaixo, apresentamos o cálculo da Equivalência Patrimonial por empresa.

Apuração do Resultado da Equivalência Patrimonial - 3º trim 2011

R\$ milhões

	ITAÚ UNIBANCO	DURATEX	ITAUTEC	ELEKEIROZ	Outras Áreas	TOTAL
Lucro Líquido Recorrente	3.511	102	9	(2)	1	
(x) Participação Direta / Indireta	36,83%	35,40%	94,01%	96,49%	100,00%	
(=) Participação no Lucro Líquido Recorrente	1.293	36	8	(2)	1	1.336
(+/-) Resultado da equivalência não decorrente do Lucro Líquido	(21)	-	(8)	1		(28)
Resultado da Equivalência Patrimonial Recorrente	1.272	36	-	(1)	1	1.308
Resultado não Recorrente	(159)	5	-	-	-	(155)
Movimentação de Ações em Tesouraria	(115)	(1)	-	-	-	(116)
Constituição de Provisão para Contingências - Planos Econômicos	(18)	-	-	-	-	(18)
Outros	(26)	6	-	-	-	(20)
Resultado de Equivalência Patrimonial	1.113	41	-	(1)	1	1.154

Apuração do Resultado da Equivalência Patrimonial - Jan-Set/11

R\$ milhões

	ITAÚ UNIBANCO	DURATEX	ITAUTEC	ELEKEIROZ	Outras Áreas	TOTAL
Lucro Líquido Recorrente	10.099	270	30	17	2	
(x) Participação Direta / Indireta	36,83%	35,40%	94,01%	96,49%	100,00%	
(=) Participação no Lucro Líquido Recorrente	3.703	95	27	16	2	3.843
(+/-) Resultado da equivalência não decorrente do Lucro Líquido	(68)	1	(9)	1	-	(75)
Resultado da Equivalência Patrimonial Recorrente	3.635	96	18	17	2	3.768
Resultado não Recorrente	(175)	8	-	-	-	(167)
Movimentação de Ações em Tesouraria	(207)	(1)	-	-	-	(208)
Constituição de Provisão para Contingências - Planos Econômicos	(77)	-	-	-	-	(77)
Programa de Pagamento ou Parcelamento de Tributos Federais - Lei nº 11.941/09	187	-	-	-	-	187
Outros	(78)	9	-	-	-	(69)
Resultado de Equivalência Patrimonial	3.460	104	18	17	2	3.601

No trimestre o Resultado de Equivalência Patrimonial Recorrente foi de R\$ 1.308 milhões com aumento de 16,0%, em relação ao 2º trimestre/2011, e de 26,9% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior, afetado principalmente pelo resultado oriundo da Área de Serviços Financeiros. No acumulado de janeiro a setembro de 2011, o Resultado de Equivalência Patrimonial Recorrente alcançou R\$ 3.768 milhões e evoluiu 13,0% em relação ao mesmo período de 2010.

O Resultado Próprio da Itaúsa foi impactado basicamente pelas seguintes ocorrências:

- Despesas Tributárias

No trimestre o valor de R\$ 26 milhões representa uma redução de 38,1% em relação ao trimestre anterior, corresponde a incidência de PIS e COFINS sobre Juros sobre o Capital Próprio declarados/pagos por controladas no período.

- Ajustes de Preço – Alienação de Invest. BPI

No acumulado de janeiro a setembro de 2010 o valor de R\$ 133 milhões refere-se a atualização vinculada a variação de preço conforme o contrato de alienação de participação societária no exterior.

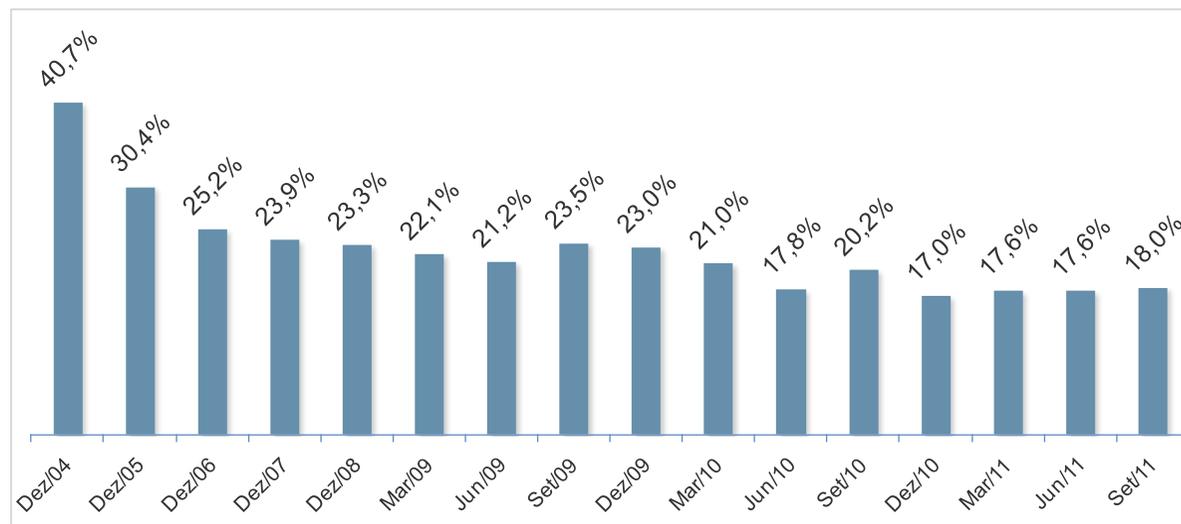
O Resultado não Recorrente no período de janeiro a setembro de 2011 decorre basicamente de:

- Efeito no resultado de equivalência patrimonial pela movimentação de ações em tesouraria pelo Itaú Unibanco e Duratex.
- Área de Serviços Financeiros – efeito do programa de pagamento ou parcelamento de Tributos Federais – Lei 11.941/09, pelo provisionamento de contingências relacionadas a planos econômicos e redução ao valor recuperável de investimentos no exterior – BPI.
- Duratex – efeito na venda de imobilizado.

Valor de Mercado das Partes x Desconto no Preço da Itaúsa Em 30 de Setembro de 2011

Empresas de Capital Aberto	Total de Ações (mil)	Cotação Média* da Ação mais Líquida (R\$)	Valor de Mercado das Empresas (R\$ Milhões)	Participação da Itaúsa nas empresas (%)	Valor de Mercado das Participações (R\$ Milhões)
	(A)	(B)	(C) = (A) x (B)	(D)	(E) = (C) x (D)
Itaú Unibanco Holding S.A.	4.512.243	29,09	131.261	36,83%	48.348
Duratex S.A.	548.186	8,60	4.714	35,40%	1.669
Itautec S.A.	11.651	33,00	384	94,01%	361
Elekeiroz S.A.	31.485	11,23	354	96,60%	342
Demais Ativos e Passivos Líquidos (F)					83
Valor de Mercado da Soma das Partes da Itaúsa (G)					50.803
Valor de Mercado da Itaúsa em (H)	4.406.782	9,45	41.644	-	41.644
Desconto (%) (I) = (H)/(G)-1					-18,03%

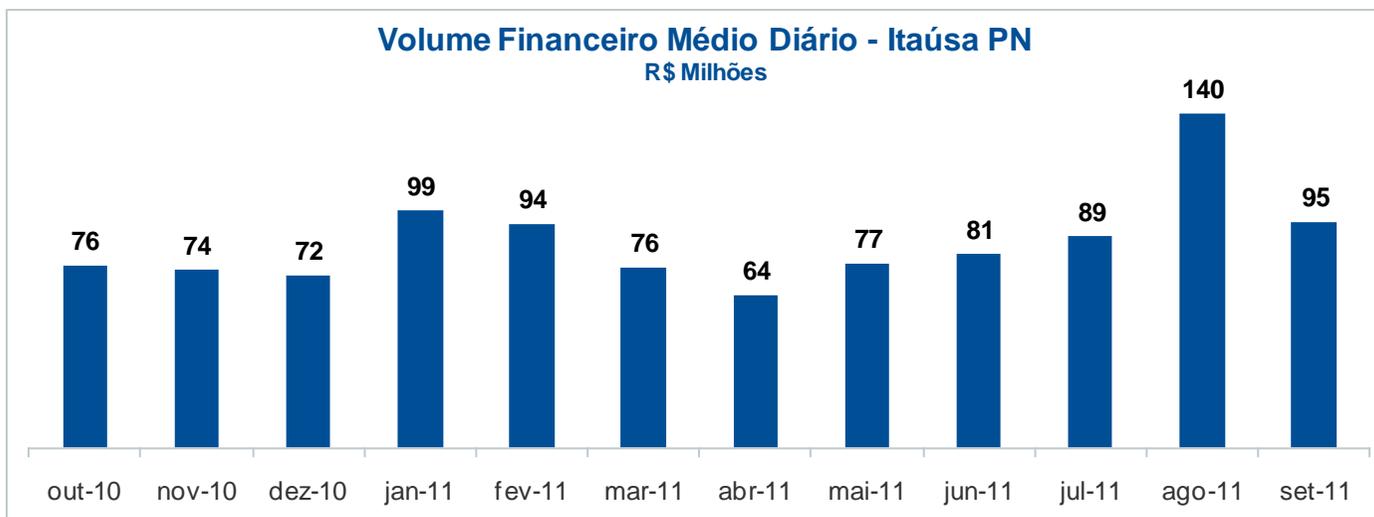
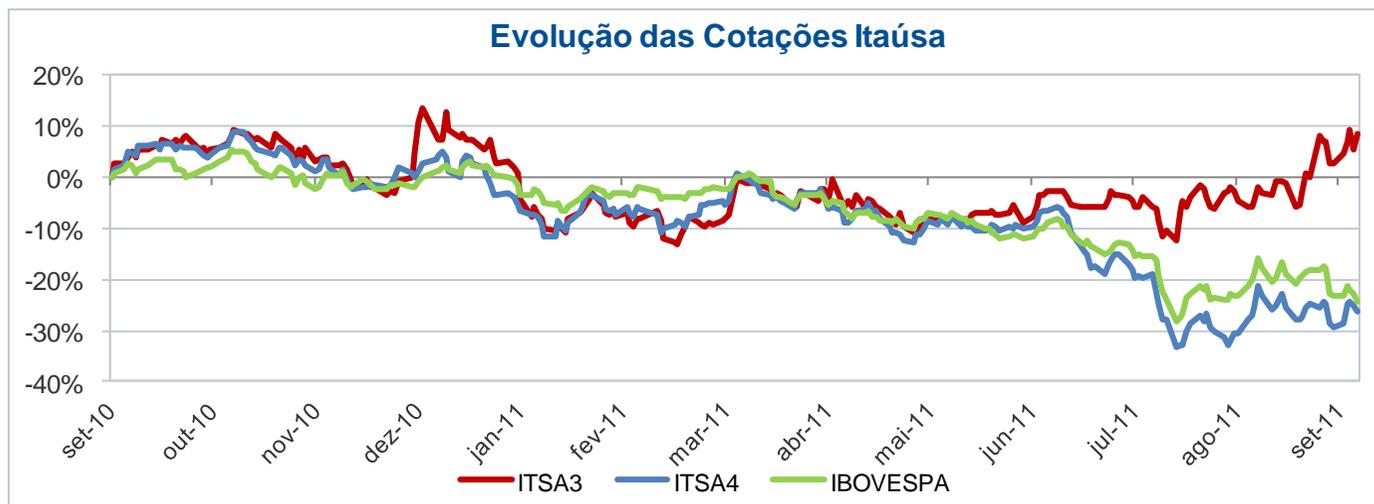
Histórico do Desconto



(*) Cotação média da ação mais líquida no último dia do período.

(F) Valor líquido de demais ativos e passivos (balanço individual)

Evolução da Cotação das Ações na BM&FBOVESPA – Base 30/09/2010



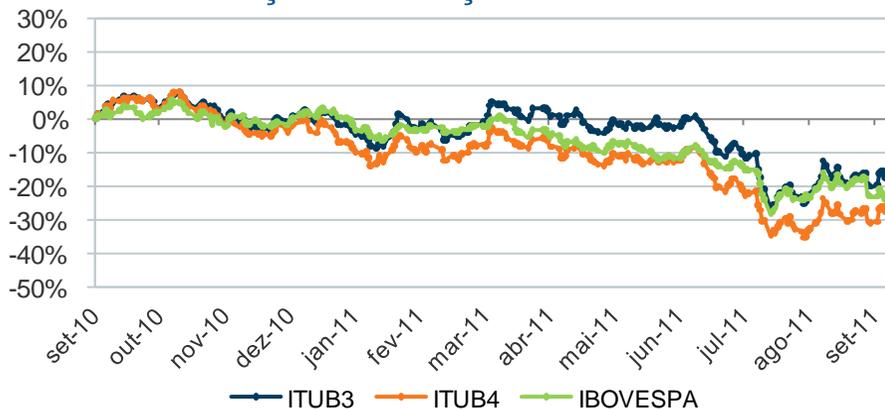
Fonte: Economática

Período: 30/09/2010 a 30/09/2011

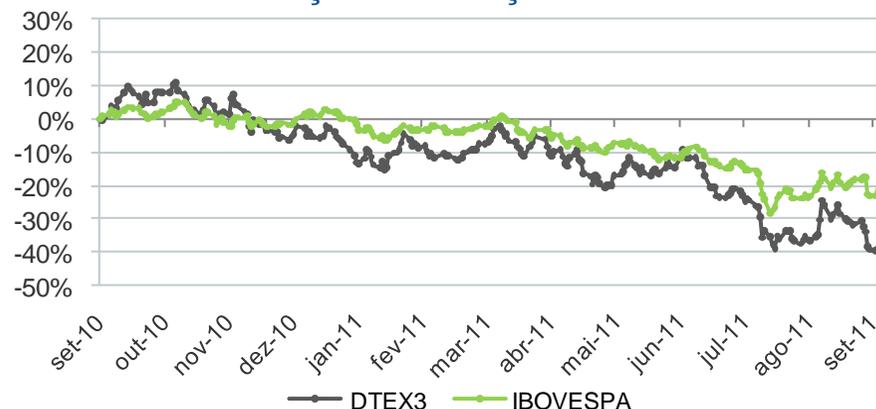
Cotações médias ajustadas por eventos como grupamento, desdobramento e bonificação de ações.

Evolução da Cotação das Ações na BM&FBOVESPA – Base 30/09/2010

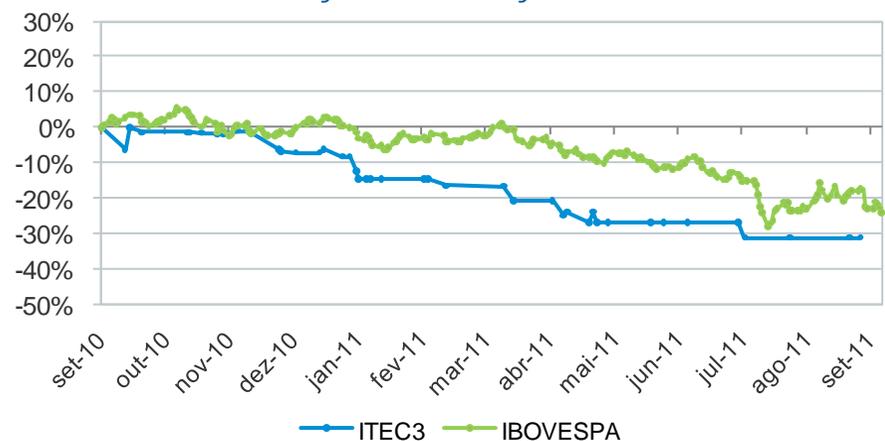
Evolução das Cotações Itaú Unibanco



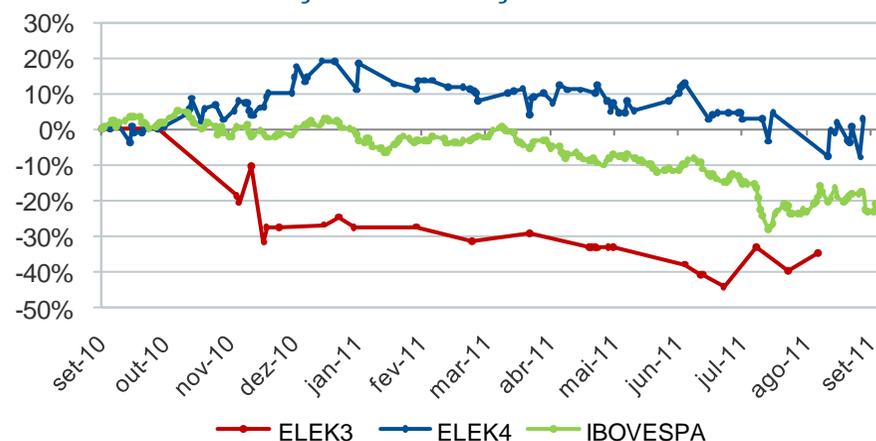
Evolução das Cotações Duratex



Evolução das Cotações Itaútec



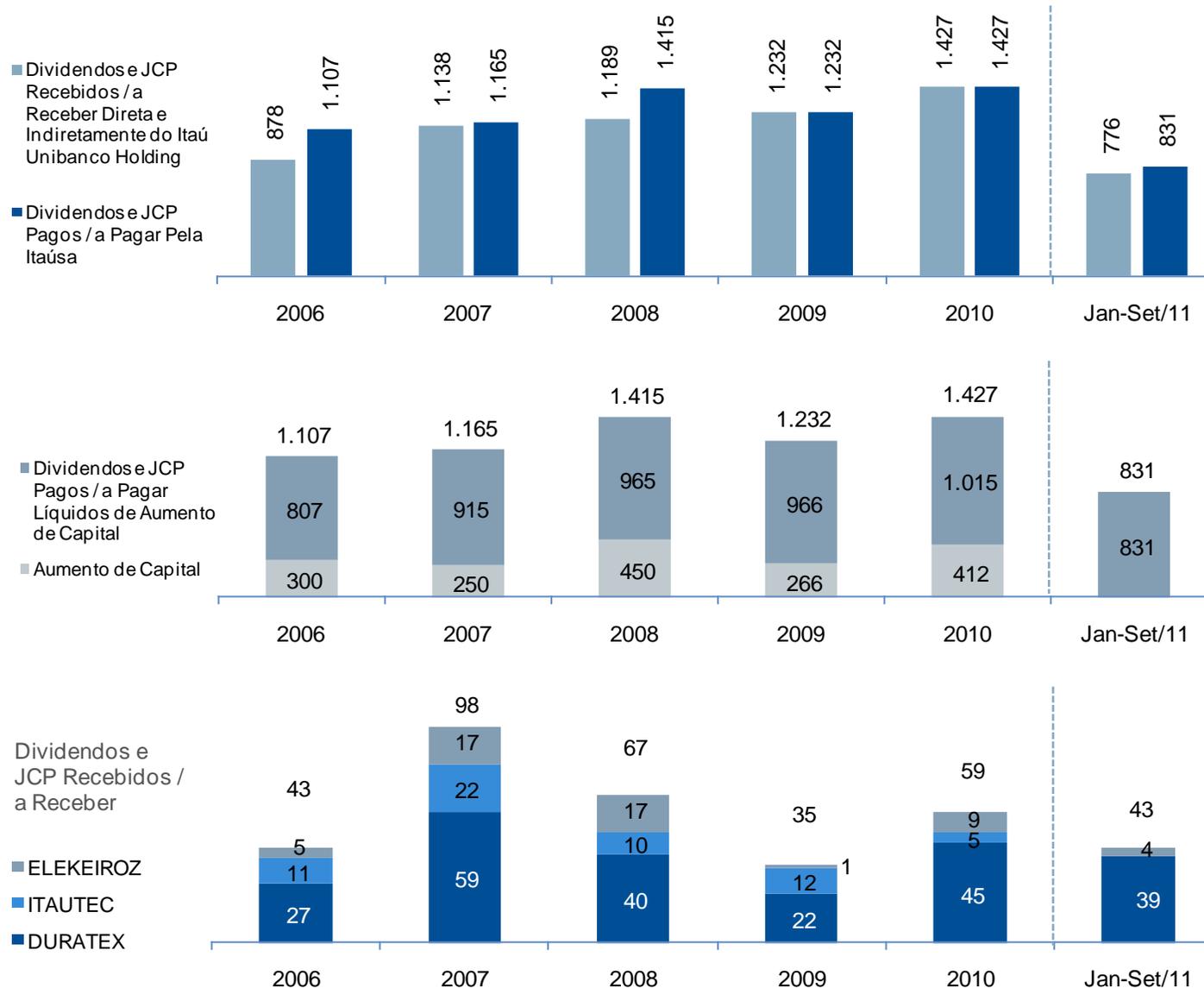
Evolução das Cotações Elekeiroz



Fonte: Economática

Período: 30/09/2010 a 30/09/2011

Cotações médias ajustadas por eventos como grupamento, desdobramento e bonificação de ações.



(*) Juros sobre o Capital Próprio Líquidos de IRRF

ATIVO	30/09/2011	31/12/2010	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	30/09/2011	31/12/2010
Ativos Financeiros	606	1.028	Circulante e não Circulante	1.347	1.916
Disponibilidades	-	-	Recursos Captados em Mercados Institucionais - Debêntures	729	1.064
Ativos Financeiros Mantidos para Negociação	312	489	Obrigações Fiscais - Imposto de Renda e Contribuição Social	31	104
Ativos Financeiros Disponíveis para Venda	15	29	Provisões	42	14
Dividendos / Juros sobre o Capital Próprio a Receber	279	510	Dividendos / Juros sobre o Capital Próprio a Pagar	544	712
Ativos Fiscais	515	519	Outros passivos não financeiros	1	22
Imposto de Renda e Contribuição Social a Compensar	83	136			
Imposto de Renda e Contribuição Social - Diferidos	432	383			
Investimentos	28.071	25.768	TOTAL DO PASSIVO	1.347	1.916
Imobilizado, Líquido	72	7			
Ativos Intangíveis	460	832	Patrimônio Líquido	28.471	26.302
Outros Ativos não Financeiros	94	64	Capital Social	13.678	13.266
Depósitos em Garantia	89	50	Capital Adicional Integralizado	12	12
Outros Créditos Diversos	5	14	Reservas	15.193	13.129
			Resultado Abrangente Acumulado	(332)	(105)
			(-) Ações em Tesouraria	(80)	-
TOTAL DO ATIVO	29.818	28.218	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	29.818	28.218

ITAÚSA - INVESTIMENTOS ITAÚ S.A.
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO INDIVIDUAL
Trimestres findos em 30 de Setembro de 2011 e 2010
(Em Milhões de Reais, exceto as informações por ação)

	01/01 a 30/09/2011	01/01 a 30/09/2010
RECEITAS OPERACIONAIS (Líquidas)	3.668	3.320
Ganhos Líquidos com Ativos Financeiros	47	23
Resultado de Equivalência Patrimonial	3.605	3.292
Outras Receitas Operacionais	16	5
DESPESAS OPERACIONAIS	(221)	(310)
Despesas Gerais e Administrativas	(27)	(28)
Outras Despesas Operacionais	(113)	(98)
Despesa Financeira	(81)	(184)
LUCRO LÍQUIDO ANTES DA TRIBUTAÇÃO	3.447	3.010
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	52	114
Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes	-	1
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	52	113
LUCRO LÍQUIDO	3.499	3.124
LUCRO POR AÇÃO - BÁSICO / DILUÍDO		
Ordinárias	0,80	0,72
Preferenciais	0,80	0,72